



conexión
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA

2025

Tabla de Contenidos

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

- 1. Perfil** 03
 - 1.1 Identificación 04
 - 1.2 Propiedad 04
 - 1.3 Carta del Presidente 05
 - 1.4 Carta del Gerente General 06
- 2. La Empresa** 08
 - 2.1 Propósito y valores 09
 - 2.2 Información histórica 10
- 3. Gobierno Corporativo** 11
 - 3.1 Marco de Gobernanza 12
 - 3.2 Directorio 13
 - 3.3 Administración 17
 - 3.4 Sostenibilidad 18
 - 3.5 Adherencia a códigos nacionales e internacionales 18
 - 3.6 Gestión de riesgos 19
 - 3.7 Relación con los grupos de interés y público en general 20

- 4. Estrategia** 22
 - 4.1 Horizonte en el tiempo 23
 - 4.2 Objetivos estratégicos 24
 - 4.3 Planes de Inversión y Financiamiento 24
 - 4.4 Ingresos 25
- 5. El Proyecto** 26
 - 5.1 Descripción y avances 2025 27
 - 5.2 Propiedades e instalaciones 30
 - 5.3 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades 30
- 6. Las Personas** 31
 - 6.1 Dotación de personal 33
 - 6.2 Adaptabilidad laboral 33
 - 6.3 Equidad salarial por sexo 33
 - 6.4 Acoso laboral y sexual 33
 - 6.5 Seguridad laboral 34
 - 6.6 Permiso postnatal 37
 - 6.7 Capacitación y beneficios 37
 - 6.8 Política de subcontratación 37

- 7. Gestión de proveedores** 38
 - 7.1 Evaluación de proveedores 40
 - 7.2 Pago de proveedores 40
- 8. Sostenibilidad** 41
- 9. Innovación y Transformación Digital** 47
- 10. Hechos relevantes o esenciales** 51
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores** 53
- 12. Estados Financieros** 55

1. Perfil



MEMORIA
2025

1. Perfil

2. La Empresa

3. Gobierno Corporativo

4. Estrategia

5. El Proyecto

6. Las Personas

7. Gestión de proveedores

8. Sostenibilidad

9. Innovación y Transformación Digital

10. Hechos relevantes o esenciales

11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

12. Estados Financieros

1.1 Identificación



Nombre o Razón Social:

Conexión Kimal Lo Aguirre S.A., en adelante "Conexión Kimal-Lo Aguirre" o la "Sociedad".

RUT:

77.590.896-3

Domicilio Legal:

Santiago, sin perjuicio de las agencias, sucursales u oficinas que pueda establecer en otros lugares del país o en el extranjero.

Dirección:

Apoquindo 4800, Torre 2, piso 5

E-mail:

contacto@conexionenergia.com

Registro como entidad informante:

Con fecha 26 de julio de 2022 la Sociedad se inscribió en el Registro de Entidades Informantes que lleva la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 633.

Web:

www.conexionenergia.com

1.2 Propiedad

El capital de Conexión Kimal - Lo Aguirre se encuentra dividido en 95.666.676 acciones ordinarias, nominativas, de una única serie, de igual valor cada una y sin valor nominal. Cada accionista es titular de 31.888.892 acciones.

Los tres accionistas aportan a la Compañía su experiencia en la industria de la energía y la transmisión, a nivel nacional e internacional:



Transelec Holdings Rentas Limitada

Es el principal operador de sistemas de alta tensión en Chile, lleva más de 70 años construyendo infraestructura eléctrica en el país entre Arica y Chiloé, y tiene vasta experiencia en el trabajo territorial a lo largo de sus casi 10 mil kilómetros de líneas.



ISA Inversiones Chile SpA

Pertenece a un grupo reconocido por su excelencia, que opera la mayor red de transmisión de alta tensión en Latinoamérica, con cerca de 73.085 km (incluyendo inversiones con control conjunto). Ha participado en la construcción de un proyecto HVDC en Brasil, que actualmente opera con una línea de 2.400 kilómetros.



Chile HVDC Transmission SpA

Pertenece a China Southern Power Grid (CSG), que es la segunda mayor empresa de energía eléctrica de China y del mundo, y uno de los mayores desarrolladores de infraestructuras HVDC. Hoy operan alrededor de 258.000 kilómetros de líneas de transmisión, de los cuales 12.000 kilómetros son de líneas HVDC.

1.3 Carta del Presidente del Directorio

MEMORIA 2025

1. Perfil

2. La Empresa

3. Gobierno Corporativo

4. Estrategia

5. El Proyecto

6. Las Personas

7. Gestión de proveedores

8. Sostenibilidad

9. Innovación y
Transformación Digital

10. Hechos relevantes
o esenciales

11. Comentarios de Accionistas
y del Comité de Directores

12. Estados Financieros



Kimal-Lo Aguirre avanza con plena conciencia de su responsabilidad y del lugar que ocupa en el futuro energético de Chile

En nombre del Directorio de Conexión Kimal-Lo Aguirre, presento la Memoria Anual 2025.

El año que concluye marcó el término de una etapa fundacional. Tras años de planificación, estudios e ingeniería, el proyecto alcanzó la madurez corporativa y regulatoria necesaria para iniciar su construcción, consolidando así su trayectoria hacia la operación.

Kimal-Lo Aguirre no es únicamente un proyecto de ingeniería de gran escala: es una respuesta estructural a la necesidad del país de transportar energía renovable desde las zonas de mayor generación hasta los centros de consumo, de forma eficiente, segura y confiable. En ese sentido, constituye un activo estratégico para el Sistema Eléctrico Nacional y una contribución concreta a la transición energética de Chile.

El hito central del período fue la obtención de la Resolución de Calificación Ambiental en noviembre. Este resultado refleja un proceso técnico exigente y sostenido: respondimos con rigor a cerca de 5.000

observaciones formuladas por servicios públicos, municipios y comunidades, e incorporamos altos estándares ambientales, sociales y de gobernanza en un proceso de diálogo que alcanzó directamente a más de 8.000 personas. La RCA no solo habilita el inicio de las obras; certifica la solidez del diseño y la seriedad con que la Empresa ha gestionado sus compromisos.

En paralelo, reforzamos los sistemas de gobernanza y cumplimiento, profundizando una cultura organizacional fundada en la ética, la transparencia y la gestión preventiva. Alcanzamos altos niveles de alineamiento con los Principios del Ecuador, las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional y los compromisos del Acuerdo de Escazú, posicionando a la Compañía como referente en infraestructura energética de esta envergadura.

Avanzamos también en nuestra estrategia territorial. Proyectos de esta naturaleza demandan, junto a la excelencia técnica, una relación responsable con

los territorios y las personas que los habitan. En ese marco, asumimos compromisos de restauración, reforestación y compensación ambiental por más de 900 hectáreas, y fortalecimos alianzas con instituciones académicas y centros de formación técnica para el desarrollo de capacidades locales en la industria de transmisión.

La etapa que se abre es la construcción. Será exigente en disciplina operativa, estándares de seguridad y coordinación con los equipos contratistas. La afrontamos con la certeza de que el trabajo realizado ha edificado bases sólidas de legitimidad, confianza y capacidad institucional.

Agradezco a los accionistas por su respaldo sostenido, al equipo de Conexión por su dedicación y rigor, y a cada persona que ha sido parte de este proceso. Kimal-Lo Aguirre avanza con plena conciencia de su responsabilidad y del lugar que ocupa en el futuro energético de Chile.

LI KUN (Mar 31, 2026 21:09:44 GMT+8)

Li Kun

Presidente Directorio de
Conexión Kimal - Lo Aguirre

1.4 Carta del Gerente General

MEMORIA 2025

1. Perfil

2. La Empresa

3. Gobierno Corporativo

4. Estrategia

5. El Proyecto

6. Las Personas

7. Gestión de proveedores

8. Sostenibilidad

9. Innovación y
Transformación Digital

10. Hechos relevantes
o esenciales

11. Comentarios de Accionistas
y del Comité de Directores

12. Estados Financieros



Kimal-Lo Aguirre está preparado. Los equipos están conformados, los contratos estructurados, los sistemas de control operativos y las comunidades informadas. Lo que viene exigirá disciplina, rigor y la misma seriedad con que hemos gestionado cada etapa anterior.

De la aprobación ambiental a la ejecución: preparación, rigor y confianza en los territorios

El año 2025 cerró el ciclo preparatorio de Kimal-Lo Aguirre y abrió el de su construcción. Con la Resolución de Calificación Ambiental obtenida en noviembre como respaldo formal, el proyecto quedó habilitado para iniciar obras, y la organización orientó su energía hacia un objetivo preciso: estar lista para ejecutar con los estándares que una infraestructura de esta naturaleza exige.

Preparación operativa y estructuración contractual

La transición hacia la fase constructiva requirió un trabajo organizacional profundo. Durante el año se conformaron y consolidaron equipos, se definieron los modelos de contratación acordes a esta nueva etapa y se estandarizaron los procesos críticos de coordinación interna, mejorando la consistencia y oportunidad en la toma de decisiones. Se avanzó además en la tramitación de los permisos sectoriales prioritarios y en el despliegue logístico necesario para sostener el ritmo de ejecución que se avecina.

En materia predial —uno de los frentes más exigentes de un proyecto de esta escala—, se aseguró, mediante contratos con propietarios particulares, más del 55% de los predios requeridos, equivalente a cerca del 56%

de la longitud total de la línea. Se obtuvieron también los dos primeros decretos de concesión eléctrica definitiva para tramos en la Región de Antofagasta, hitos que habilitan el inicio efectivo de obras en esas zonas.

La llegada de los primeros embarques de equipos y componentes estructurales en diciembre fue la señal más concreta de este tránsito: el proyecto comenzó a moverse en términos reales, en puertos, rutas, faenas y territorios.

Gobernanza de la construcción y gestión de contratistas

Una obra de esta envergadura no se ejecuta sin sistemas de control robustos. Durante 2025 se creó el Sistema Integrado de Gestión y Seguimiento Ambiental (SIGSA), plataforma que calendariza, audita y monitorea en tiempo real cerca de 700 compromisos individuales establecidos en la RCA, vinculando cada uno de ellos a la obra y al frente constructivo correspondiente. Esta herramienta es el eje del cumplimiento ambiental durante la construcción y la base de trazabilidad ante cualquier fiscalización.

En paralelo, se fortaleció el marco de gestión de contratistas mediante la publicación de procedimientos de administración de contratos y de gestión de claims, y se amplió el programa de inspección de tercera parte a las fábricas de proveedores extranjeros de insumos críticos. Todo ello refuerza nuestra convicción de que la participación directa y activa del titular —sin delegar el control— es condición indispensable para una ejecución responsable.

Financiamiento

En el segundo semestre se dio inicio a la segunda fase de financiamiento, orientada a la obtención de un crédito con instituciones financieras globales. Se contrataron asesores especializados para conducir la debida diligencia técnica, ambiental, legal, de seguros y regulatoria. La RCA obtenida fortalece el perfil de bancabilidad del proyecto, al permitir estructurar el financiamiento respaldado por sus propios activos. La concreción de esta etapa se proyecta para el segundo trimestre de 2026.

MEMORIA
2025

1. Perfil

2. La Empresa

3. Gobierno Corporativo

4. Estrategia

5. El Proyecto

6. Las Personas

7. Gestión de proveedores

8. Sostenibilidad

9. Innovación y
Transformación Digital

10. Hechos relevantes
o esenciales

11. Comentarios de Accionistas
y del Comité de Directores

12. Estados Financieros

**Relacionamiento territorial y
compromisos con las comunidades**

El trabajo territorial de 2025 tuvo dos focos: el cierre del proceso de Consulta Indígena y la preparación de las comunidades para el inicio de las obras.

En el primer frente, se formalizaron los Protocolos de Acuerdo Final con las cuatro comunidades indígenas inicialmente incluidas en la consulta – Morteros del Valle, Misqui Guintui, Chispasse Te Satcha y Cachina Las Pintadas– y, en septiembre, el Servicio de Evaluación Ambiental dio término al proceso con siete grupos humanos pertenecientes a pueblos originarios, conforme al Convenio 169 de la OIT. Estos acuerdos son el resultado de años de presencia permanente en terreno, escucha activa y diálogo de buena fe.

En el segundo frente, el equipo de Relacionamiento Comunitario mantuvo presencia en las cinco regiones de influencia del proyecto, desarrollando 215 actividades con 120 organizaciones sociales y grupos indígenas. El trabajo se concentró en informar a las comunidades sobre los alcances de la etapa constructiva, reforzar la difusión del Sistema de Quejas y Requerimientos, y fortalecer canales de comunicación que aseguren respuestas oportunas y trazables. Entendemos que la confianza no se declara: se construye en cada reunión, en cada compromiso cumplido, en cada respuesta entregada a tiempo.

La etapa que comienza

Al cierre del año, Kimal–Lo Aguirre está preparado. Los equipos están conformados, los contratos estructurados, los sistemas de control operativos y las comunidades informadas. Lo que viene exigirá disciplina, rigor y la misma seriedad con que hemos gestionado cada etapa anterior.

Lo asumimos con convicción, sabiendo que este proyecto representa algo más que infraestructura: es un compromiso con el sistema eléctrico que Chile necesita y con los territorios que lo harán posible.



SEBASTIAN FERNANDEZ (Mar 30, 2026 09:22:18 ADT)

Sebastián Fernández
Gerente General
Conexión Kimal–Lo Aguirre S.A.



Chagual, *Puya chilensis*

2. La Empresa



MEMORIA
2025

1. Perfil

2. La Empresa

3. Gobierno Corporativo

4. Estrategia

5. El Proyecto

6. Las Personas

7. Gestión de proveedores

8. Sostenibilidad

9. Innovación y Transformación Digital

10. Hechos relevantes o esenciales

11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

12. Estados Financieros

2.1 Propósito y Valores

Confianza de futuro: transparencia, responsabilidad y empatía

Creemos en la confianza y la cercanía como valores fundacionales. Por ello, asumimos el compromiso de actuar con transparencia en cada proceso y de situar a las personas y comunidades al centro de nuestras decisiones.



Propósito

Existimos para conectar a las personas y a la sociedad con las energías limpias de Chile, y con un futuro más sostenible.



Cuidado y compromiso medioambiental

Nuestro origen está en el aporte a la descarbonización del país. Desde esa convicción, velamos por las personas, el entorno y el medioambiente en cada acción que emprendemos como empresa.

Valores



Tecnología e innovación para la sostenibilidad

Trabajamos con tecnologías de vanguardia y revisamos de manera permanente las alternativas disponibles, buscando soluciones más eficientes y compatibles con nuestro entorno natural y social.

2.2 Información Histórica

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

El crecimiento sostenido de Chile ha incidido directamente en el incremento del consumo energético nacional. Frente a ese escenario, el Estado ha desarrollado estudios prospectivos para anticipar los desafíos del sector, con particular énfasis en alcanzar las metas de descarbonización comprometidas para 2050.

En el **Plan de Expansión de la Comisión Nacional de Energía de 2017** se planteó por primera vez la implementación de un proyecto HVDC —corriente continua de alta tensión— en Chile. Los objetivos centrales de esta iniciativa son mejorar la seguridad del sistema de transmisión nacional, facilitar el traslado de grandes volúmenes de energía renovable entre el norte, el centro y el sur del país, reducir las congestiones en la red y disminuir los vertimientos de energía de las plantas solares y eólicas ubicadas entre las regiones de Antofagasta y Metropolitana.

En 2018, el **Coordinador Eléctrico Nacional** publicó el **Estudio de Operación y Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional (SEN)**, proyectado sobre un escenario sin centrales a carbón. El documento identificó la necesidad de un enlace HVDC entre las zonas norte y centro del país, específicamente entre las subestaciones **Kimal y Lo Aguirre**, señalándolo como elemento fundamental para fortalecer el sistema y reducir el riesgo de sobrecostos ante un futuro de alta incertidumbre energética.

En 2021, el Estado, a través del **Coordinador Eléctrico Nacional**, convocó a licitación internacional pública para la construcción de este proyecto —el primero de corriente continua en el país—. El contrato fue adjudicado al consorcio conformado por **Transec Holdings Rentas Limitada, ISA Inversiones Chile SpA y China Southern Power Grid International (Hk) Co., Limited**, con anuncio oficial el 6 de diciembre de ese año.

El **Ministerio de Energía** identificó la línea Kimal-Lo Aguirre como componente esencial de su plan de infraestructura: es habilitante de futuras iniciativas de transmisión, contribuye a reducir las congestiones existentes y eleva la seguridad de toda la matriz eléctrica. Su operación posibilitará transferencias de grandes volúmenes de energía de manera que hoy el sistema no puede garantizar.

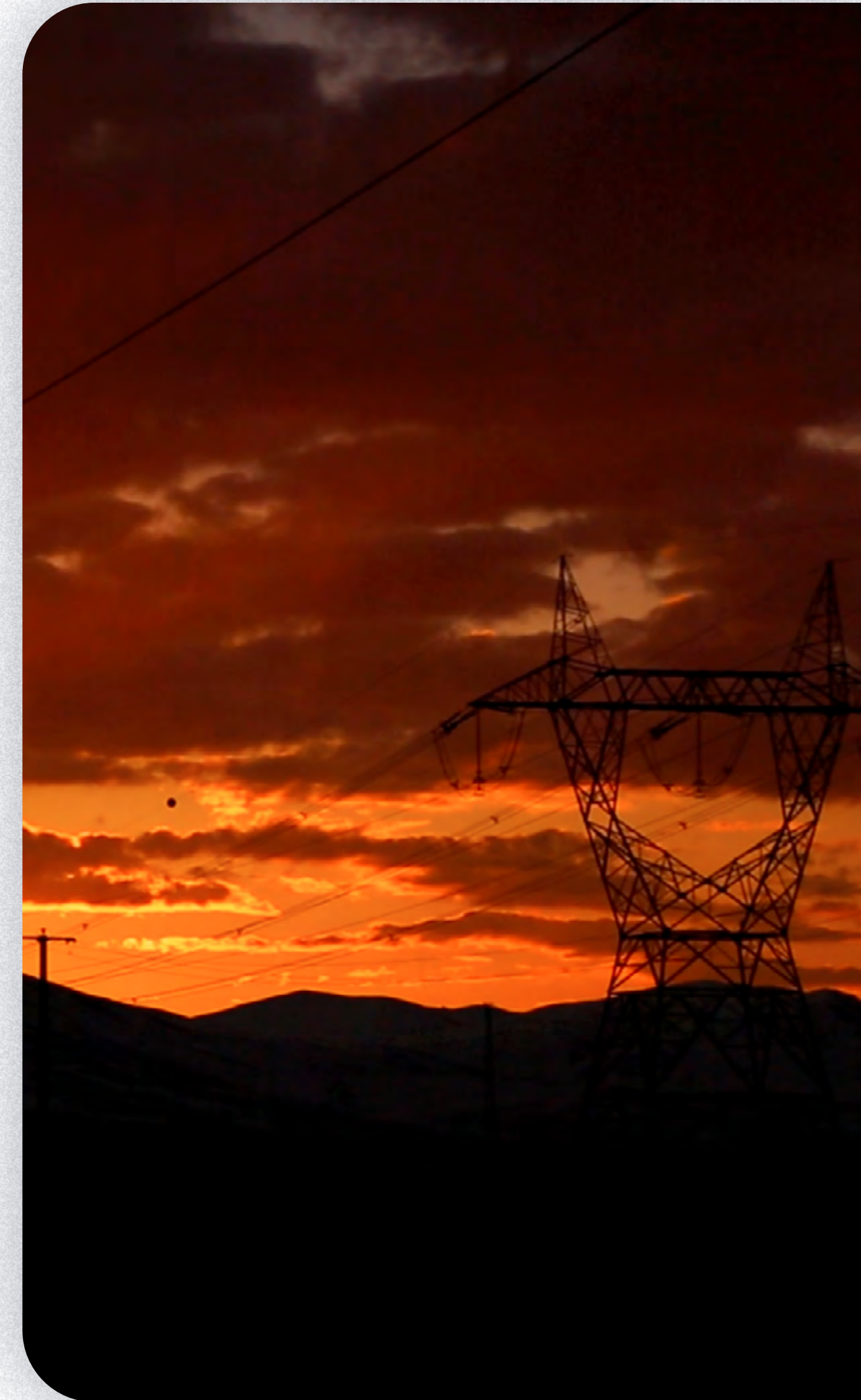
Adjudicado el proyecto, se iniciaron de inmediato los estudios de ingeniería para definir el trazado y diseñar los elementos principales de la línea, bajo los más altos estándares técnicos y operacionales, con transparencia y con las personas y comunidades al centro del proceso. Obtenida la aprobación de la **Fiscalía Nacional Económica**, el 25 de mayo de 2022 se constituyó la sociedad **Conexión Kimal-Lo Aguirre S.A.**

La Compañía nació con una misión precisa: contribuir a la descarbonización de Chile reduciendo el vertimiento de energías limpias que hoy se produce por las limitaciones de capacidad de transmisión, y ser actor central en la transición energética del país. Al desarrollar la primera línea de corriente continua de alta tensión en Chile, Conexión Kimal-Lo Aguirre introduce una tecnología que ofrece una alternativa de transmisión más económica, eficiente y con menor huella ambiental que las soluciones convencionales.

Constitución Legal y posteriores modificaciones

La Sociedad fue constituida mediante escritura pública el 25 de mayo de 2022, ante el Notario de Santiago don **Juan Ricardo San Martín Urrejola**. El 2 de junio de ese año se protocolizó un extracto de dicha escritura en la misma notaría; el extracto fue inscrito a fojas 41.887, número 18.979, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2022, y publicado en el **Diario Oficial** el 1 de junio de 2022.

Durante el ejercicio 2025, los estatutos de la Sociedad no registraron modificaciones.





conEXIÓN
Línea Kímal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

3. Gobierno Corporativo

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo**
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros



Copao, *Eulychnia breviflora*

3.1 Marco de Gobernanza

El gobierno corporativo de Conexión Kimal–Lo Aguirre descansa en la colaboración estructurada entre las distintas áreas de la Compañía, que tienen por mandato no solo conducir el negocio hacia los mejores resultados para los grupos de interés, sino también asegurar que toda actividad se desarrolle dentro de un marco ético y en pleno cumplimiento de la normativa vigente. El Código de Gobierno Corporativo formaliza este marco, estableciendo las reglas de funcionamiento del Directorio y la Administración, así como los lineamientos que deben orientar su actuación.

La estructura normativa interna comprende, entre otros, los siguientes instrumentos:

- Manual de Prevención de Delitos
- Modelo de Prevención de Delitos
- Código de Ética y Conducta
- Código de Conducta para los Negocios
- Política de Manejo de Conflictos de Interés
- Política de Seguridad y Salud Ocupacional
- Política de Seguridad de la Información y Ciberseguridad
- Política Corporativa de Relacionamento con Funcionarios Públicos
- Política de Donaciones
- Política de Sostenibilidad
- Política de Comunicaciones
- Política de Aprovisionamiento
- Política de Derechos Humanos
- Política de Diversidad e Inclusión
- Reglamento de Contratistas y Subcontratistas

Modelo de Prevención de Delitos

El Modelo de Prevención de Delitos fue aprobado en sesión ordinaria del Directorio de mayo de 2023, reducida a escritura pública el 8 de noviembre de ese año ante la Notaria de Santiago doña Linda Scarlett Bosch Jiménez, e inscrita a fojas 96.874, número 41.221, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2023.

La entrada en vigencia de la Ley N° 21.595 de Delitos Económicos —que modifica la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas— determinó la necesidad de actualizar dicho Modelo. La actualización fue aprobada en sesión ordinaria de Directorio del 27 de septiembre de 2024, cuya acta se redujo a escritura pública el 26 de noviembre del mismo año ante la misma Notaria. La escritura quedó inscrita a fojas 104.853, número 42.128, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2024.

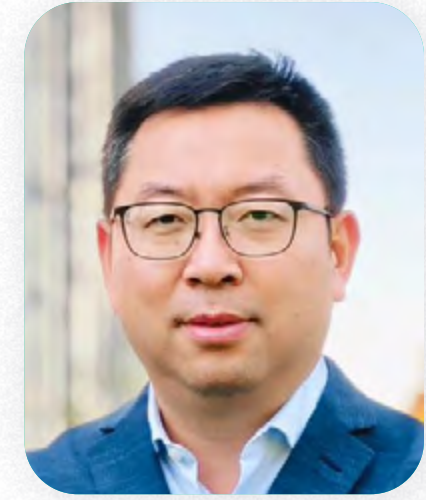
Compliance

Durante el ejercicio, el área de Compliance consolidó su rol estratégico en tres frentes: la implementación de sistemas de monitoreo automatizado, el fortalecimiento de la cultura ética mediante capacitaciones transversales, y la alineación de las políticas internas con estándares internacionales de referencia. El conjunto de estos avances ha incrementado la transparencia corporativa, reforzado la confianza de los grupos de interés y posicionado a la Empresa como referente ante los cambios regulatorios del entorno.

3.2 Directorio

MEMORIA 2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros



NOMBRE	Li Kun	Luis Llano	Francisco Castro	Francisca Castro	Juan Pablo Schaeffer
CARGO	Presidente (desde 30/10/2025)	Director	Director	Directora	Director
ANTIGÜEDAD	30/10/2025	22/04/2024	18/08/2022	18/08/2022	18/08/2022
DEPENDENCIA	Chile HVDC Transmission SpA (CSGI)	ISA Inversiones Chile SpA	Transelec Holdings Rentas Limitada	Independiente	Independiente
PROFESIÓN	Business Development/ Corporate Finance	Ingeniero Electricista	Ingeniero Civil Químico	Economista	Abogado

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo**
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Renovaciones miembros del Directorio

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 14 de agosto de 2025 se renovaron los miembros del Directorio, designando a los señores:

- 1) Xue Yu como titular y Li Kun como suplente;
- 2) Luis Llano Zuleta como titular y Jaime Falquez Ortiga como suplente;
- 3) Francisco Castro Crichton como titular y Bernardo Canales Fuenzalida como suplente;
- 4) Francisca Castro Fones como titular y Fernando Garrido Capdevila como suplente; y
- 5) Juan Pablo Schaeffer Fabres como titular y Víctor Barros Echeverría como suplente.

En sesión ordinaria de Directorio de fecha 30 de octubre de 2025, se informó la renuncia del director titular señor Xue Yu, acordándose designar en su reemplazo, como director titular y Presidente del Directorio, al señor Li Kun.

Sesiones del Directorio

De acuerdo con la Ley y los estatutos vigentes, el Directorio debe reunirse al menos una vez al mes. Durante el año 2025, Conexión Kimal-Lo Aguirre sostuvo doce reuniones ordinarias y dos sesiones extraordinarias de Directorio.

Remuneraciones del Directorio

Los directores Luis Llano Zuleta, Francisco Castro Crichton y Li Kun renunciaron a cualquier remuneración que pudiera corresponderles por el ejercicio de sus cargos como directores de Conexión Kimal-Lo Aguirre. Las remuneraciones percibidas por los directores independientes durante el ejercicio 2025 fueron las siguientes: Francisca Castro Fones, USD 105.000; y Juan Pablo Schaeffer Fabres, USD 105.000; ambos por concepto de ingreso fijo.

Gastos del Directorio

Se incurrieron \$6.254.051CLP durante el año 2025.



Pacul, *Krameria cistoidea*

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo**
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Comités del Directorio

Los Comités del Directorio fueron establecidos en sesión ordinaria de fecha 18 de agosto de 2022, con una función exclusiva de asesoría. Su propósito es ofrecer soporte y recomendaciones al Directorio y a la Junta de Accionistas en los asuntos de su competencia. Cada accionista tiene

derecho a designar al menos un representante en cada comité. El manual de trabajo que regula su funcionamiento —incluyendo la participación de la Alta Dirección— fue aprobado en sesión ordinaria del 15 de septiembre de 2022.

Los Comités del Directorio son los siguientes:



Comité Ambiental, Social y de Gobernanza

Monitorea el avance del Proyecto en los aspectos ambientales y sociales, el cumplimiento de los estándares de sostenibilidad comprometidos en las bases de licitación y los exigidos por la Comisión para el Mercado Financiero (NCG N° 461), y analiza las estrategias de comunicación, reputación y asuntos públicos. Reporta al Directorio mensualmente. En 2025 sesionó en doce oportunidades.

Miembros:

- Juan Pablo Schaeffer Fabres (presidente), director independiente
- Carola Venegas (secretaria), Gerente de Sostenibilidad y Asuntos Públicos
- Francisco Castro Crichton, director
- Álvaro González, Gerente de Relaciones Institucionales de ISA InterChile
- Paola Basaure, Vicepresidenta de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad de Transelec
- Li Kun, director

Desde septiembre de 2025 se acordó que el comité sesionaría conjuntamente con el Comité Técnico cada dos meses, manteniendo su funcionamiento independiente con periodicidad bimensual, con el propósito de abordar de forma específica las materias ESG que requieren tratamiento diferenciado.



Comité Técnico

Aborda las materias técnicas vinculadas a la ingeniería, la construcción y el avance físico del Proyecto, con el propósito de asegurar la aplicación de las mejores prácticas en la ejecución de proyectos de transmisión eléctrica. Reporta al Directorio mensualmente. En 2025 sesionó en doce oportunidades, cifra que incluye las cuatro reuniones realizadas conjuntamente con el Comité Ambiental, Social y de Gobernanza a partir de septiembre.

Miembros:

- Bernardo Canales Fuenzalida (presidente), Vicepresidente de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos de Transelec
- José Mauricio Restrepo (secretario), Gerente de Ingeniería y Construcción
- Carlos Duque, Director de Proyectos Corporativos de ISA
- José Alejandro Cascante, Gerente de Proyectos de ISA InterChile
- Li Kun, director

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros



Comité de Finanzas

Realiza el seguimiento del plan de negocios, monitorea costos y rentabilidad, revisa la estructura de financiamiento del Proyecto, analiza la estrategia tributaria y supervisa la gestión de flujos de caja. Sus integrantes emiten recomendaciones sobre estas materias al Directorio, al que reporta mensualmente. En 2025 sostuvo doce reuniones.

Miembros:

- Li Kun (presidente), director
- Aquiles Vargas (secretario), Gerente de Administración y Finanzas
- Francisco Castro Crichton, director
- Jaime Falquez Ortiga, Vicepresidente de Finanzas Corporativas y CFO de ISA



Comité de Talento y Personas

Aborda materias vinculadas a planes de trabajo, estructuras de compensación y cultura organizacional. Reporta al Directorio según la periodicidad que los asuntos requieran. En 2025 sesionó en cuatro oportunidades.

Miembros:

- Luis Llano Zuleta (presidente), director
- Pilar Ovalle (secretaria), Jefa de Talento y Personas
- Li Kun, director
- Claudio Aravena, Vicepresidente de Personas y Organización de Transelec
- Francisca Castro Fones, directora
- Juan Pablo Schaeffer Fabres, director
- Karen Medina, Vicepresidenta de Talento de ISA



Comité de Auditoría y Riesgo

Asesora al Directorio en materia de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC), con dos ámbitos de acción complementarios.

En gestión de riesgos, lidera el diseño e implementación del sistema integral correspondiente, monitorea las brechas identificadas, los planes de acción y las medidas de mitigación, y alerta al Directorio sobre situaciones relevantes, aplicando las mejores prácticas de la industria.

En auditoría, supervisa la integridad financiera, operacional, medioambiental, legal, reputacional y ética de la Compañía mediante la evaluación independiente del sistema de control interno, y vela por que los hallazgos y acciones correctivas derivados de cada auditoría sean atendidos oportunamente por la Administración.

Reporta al Directorio de forma trimestral. En 2025 sesionó en cuatro oportunidades.

Miembros:

- Francisca Castro Fones (presidenta), directora independiente
- Mixia Zenteno (secretaria), Auditora Interna
- Carlos Ignacio Mesa, Vicepresidente de Auditoría Corporativa de ISA
- Claudia Pérez, Contralora de Transelec
- Sergio Herrera, Gerente de Control y Planificación de Transelec
- Li Kun, director
- Carlos Araya, Gerente de Ingeniería y Construcción de Líneas de Transmisión

Gastos de los Comités

Los comités no incurrieron en gastos durante el ejercicio 2025.

3.3 Administración

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros



Sebastián Fernández
Gerente General



Aquiles Vargas
Gerente de
Administración y Finanzas



Carola Venegas
Gerente de Sostenibilidad y
Asuntos Públicos



Mauricio Restrepo
Gerente de Ingeniería
y Construcción



Valentina Ureta
Oficial de
Cumplimiento



Pilar Ovalle
Jefa de Talento
y Personas



Andy Gan
Gerente de Ingeniería
y Construcción EECC



Carlos Araya
Gerente de Ingeniería y
Construcción LLTT



Mixia Zenteno
Auditoría Interna



Rodrigo Benavides
PMO



Luis Saavedra
Gerente de Salud
y Seguridad en el Trabajo



Alfredo Guzmán
Gerente Legal
y Predial

3.4 Sostenibilidad

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros



Nuestro Objetivo

Ser parte activa del plan de descarbonización de la matriz energética impulsado por el Estado de Chile, contribuyendo al avance hacia un futuro más sustentable mediante el uso de energías renovables y el fortalecimiento de la red que conforma el Sistema Eléctrico Nacional.



Nuestro Compromiso

Para alcanzar ese objetivo, operamos bajo las más exigentes normas sociales y de sostenibilidad vigentes a nivel global, respetando los tratados internacionales suscritos por el Estado de Chile. Entre ellos, el Acuerdo de Escazú, que garantiza el derecho de todas las personas a acceder de manera oportuna y adecuada a la información relacionada con el proyecto.



Nuestra Voluntad

Desarrollamos el proyecto con rigor medioambiental, reduciendo los riesgos que nuestra actividad pueda generar tanto en el entorno inmediato como en el clima.

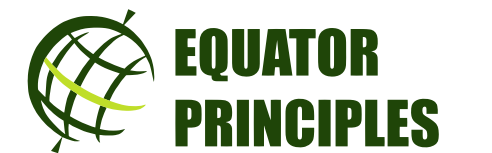
3.5 Adhesión a códigos nacionales e internacionales

Desde las primeras fases del diseño, la Empresa asumió el compromiso de adherir a estándares internacionales en materia ambiental y social, adoptando la responsabilidad de cumplirlos e implementando un monitoreo continuo de su observancia.

La gestión se orienta por las siguientes referencias:

- Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Ambiental y Social de la Corporación Financiera Internacional (IFC)
- Guías del Banco Interamericano de Desarrollo
- Acuerdo de Escazú
- Principios del Ecuador
- Guía de Orientación para los Estudios de Franjas de Transmisión Eléctrica del Ministerio de Energía

Conforme a las bases de licitación, cada año la Empresa presenta al Coordinador Eléctrico Nacional un informe elaborado por un consultor externo independiente sobre el grado de cumplimiento de los estándares comprometidos. La evaluación se realiza en función de la fase en que se encuentra el proyecto, verificando cada requisito aplicable. Sus resultados orientan la adopción de medidas y el desarrollo de estrategias de corto y largo plazo, permitiendo decisiones informadas y oportunas.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

3.6 Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos es, para Conexión Kimal–Lo Aguirre, una herramienta central en el logro de los objetivos estratégicos. Bajo esa premisa, el Directorio, el Comité de Auditoría y Riesgo, la Administración y todas las áreas de la Empresa priorizan la identificación, prevención y detección temprana de situaciones que puedan comprometer la continuidad operativa del proyecto, afectar la seguridad de las personas o generar consecuencias adversas para la organización, las comunidades, los trabajadores y demás grupos de interés.

El plan de gestión de riesgos fue diseñado sobre la base de marcos internacionales de referencia —entre ellos, el COSO ERM del *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* y la norma ISO 31000 de la *International Organization for Standardization*— y las mejores prácticas de la industria.

La metodología aplicada implica la participación de todas las áreas de la organización y persigue cuatro propósitos: identificar riesgos potenciales o emergentes; evaluar su criticidad; definir medidas de mitigación con responsables, costos y beneficios asociados; y monitorear en forma permanente los niveles de exposición residual. Los resultados se presentan trimestralmente al Comité de Auditoría y Riesgo y al Directorio, y constituyen insumos para la elaboración y actualización del plan de negocios anual.

Los riesgos críticos identificados se concentran en seguridad y salud en el trabajo, la gestión de permisos requeridos para la construcción y el cumplimiento ambiental —tanto normativo como de las obligaciones establecidas en la Resolución de Calificación Ambiental—, entre otros factores que podrían afectar a la Compañía.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

3.7 Relación con los grupos de interés y público en general

La estrategia de relacionamiento y comunicaciones, liderada por la Gerencia General y la Gerencia de Sostenibilidad y Asuntos Públicos, tiene como propósito establecer diálogos tempranos y continuos con todos los grupos de interés, y asegurar una comunicación oportuna, clara y transparente sobre el desarrollo de la línea. Este enfoque permite informar de manera sistemática sobre las distintas fases del Proyecto, comprender el territorio y a quienes lo habitan, y gestionar las comunicaciones con coherencia. La información recabada en este proceso constituye un insumo para el diseño y la ejecución de los planes de acción socioambientales asociados al Proyecto.

Durante 2025, la gestión comunicacional tuvo como objetivo informar de manera clara sobre los avances técnicos, regulatorios y ambientales del Proyecto, y contextualizar los desafíos propios del

inicio de la construcción, acompañando cada etapa con un relato coherente y basado en evidencia. Se implementó un plan de difusión que combinó gestión proactiva de medios, relacionamiento con prensa nacional, regional y especializada, y el desarrollo de canales propios. Durante el año se registraron 906 apariciones en medios de comunicación, de las cuales el 48% correspondió a gestiones proactivas —notas informativas, entrevistas, reportajes y columnas de opinión—. La cobertura alcanzó tanto a medios nacionales como a los de las zonas de influencia directa de la línea. Los canales propios —sitio web corporativo, newsletter en LinkedIn, redes sociales y otros soportes digitales— se consolidaron como plataformas de difusión de información actualizada y verificable, y como vías formales de contacto permanente con los distintos públicos.




Chañar, *Geoffroea decorticans*

Principales grupos de interés

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros


 **Comunidades**

Durante 2025, el trabajo territorial se orientó en dos frentes: preparar a las comunidades y a los contratistas para el inicio de la etapa de construcción, y alcanzar acuerdos con las comunidades pertenecientes a pueblos originarios consideradas en el proceso de Consulta Indígena llevado a cabo por el Servicio de Evaluación Ambiental.


En cumplimiento de los estándares de la Corporación Financiera Internacional (IFC), la Empresa opera el Sistema de Quejas y Requerimientos, mecanismo formal que asegura trazabilidad en la recepción, gestión y respuesta de cada solicitud o inquietud proveniente de las comunidades y demás actores del territorio. Durante 2025 se implementó un plan de difusión específico para visibilizar este instrumento en las zonas de influencia del Proyecto.

 **Directorio**

La relación con el Directorio se rige por el marco de gobernanza corporativa y el Pacto de Accionistas. Sesiona en forma ordinaria una vez al mes.


 **Accionistas**

Constituyen un grupo de interés prioritario. La Empresa mantiene con ellos una relación cercana y continua, informando sobre el avance del proyecto a través de reportes periódicos. Durante 2025 se realizó la **Junta Ordinaria de Accionistas**, la cual abordó materias propias de su competencia legal


 **Proveedores y contratistas**

Grupo estratégico para asegurar el abastecimiento oportuno de bienes y servicios con eficiencia, transparencia y cumplimiento de estándares ESG. Ante el inicio de la fase de construcción en 2026, fue determinante fortalecer los procesos, con un programa de inducción para contratistas, incorporando en el caso de fabricantes la supervisión en terreno, para resguardar el cumplimiento regulatorio, gestionar riesgos y garantizar una ejecución alineada a la complejidad del proyecto.

En 2025 se formaliza y aplica un enfoque robusto de **capacitación en salud y seguridad en el trabajo para contratistas**, documentado en procedimientos corporativos. Durante el año, se realiza el primer ejercicio formal de **optimización y alineamiento de dotaciones contratistas** previo al peak de construcción.

 **Autoridades**

La estrategia de asuntos públicos establece canales de comunicación y coordinación continuos con los actores públicos relevantes en cada etapa del Proyecto, con el propósito de atender oportunamente sus inquietudes, generar confianza y claridad técnica sobre los avances, y abordar —de manera conjunta— las dificultades técnicas, normativas o administrativas que puedan surgir, a través de los mecanismos que establece la Ley del Lobby.

 **Colaboradores**


Son el activo humano de la Empresa: quienes contribuyen directamente a su funcionamiento y al logro de sus objetivos, conforme a las políticas y directrices de Conexión. La Compañía realizó un ajuste estructural del área Talento y Personas, preparándose para el aumento de dotación en construcción, incentivando además el alto desempeño y el desarrollo profesional de cada uno de ellos, a través de un plan anual de capacitaciones (técnicas, transversales y de idiomas). Mantiene un paquete robusto de beneficios laborales, y una evaluación de desempeño estructurada.

 **Medios de comunicación**


Medios nacionales, regionales y locales con alcance en las principales comunas del área de influencia, con los que se gestionan encuentros orientados a informar, resolver dudas y contextualizar los distintos aspectos del Proyecto.

 **Grupos humanos pertenecientes a Pueblos Indígenas**

Desde 2022, el equipo de Participación Ciudadana se desplegó en las regiones de Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso y Metropolitana para desarrollar el relacionamiento temprano con las asociaciones y comunidades indígenas del área de influencia. La vinculación considera presencia activa durante todas las fases del Proyecto.

 **Entidades financieras**

Bancos e instituciones financieras colaboran con las necesidades de financiamiento de la Empresa y con la gestión de tesorería. La Compañía mantiene relación permanente con instituciones que financian parte del costo de inversión, ya sea directamente o como intermediarios, y que proveen productos financieros para administrar la liquidez, emitir boletas de garantía y dar soporte operativo general.

 **Reguladores**

Con el propósito de mantener informada a la autoridad, se establecen instancias de comunicación periódica y se solicitan reuniones a través de los mecanismos formales de la Ley del Lobby cuando corresponde.

Los principales organismos son: en materia energética, el Ministerio de Energía (MEN), la Comisión Nacional de Energía (CNE), la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC), el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) y el Panel de Expertos (PE); en materia medioambiental, el Ministerio del Medio Ambiente, el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), la Corporación Nacional Forestal (CONAF), el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y la Dirección General de Aguas (DGA); en materia de salud y agricultura, el Ministerio de Salud y el Ministerio de Agricultura; en materia económica y financiera, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

4. Estrategia



4.1 Horizonte en el tiempo

Conexión Kimal–Lo Aguirre tiene el mandato de poner en funcionamiento el proyecto HVDC Kimal–Lo Aguirre en mayo de 2029 y operarlo a perpetuidad.

El Proyecto se desarrolla en tres etapas secuenciales: la evaluación y obtención de permisos regulatorios, ambientales y sociales; la construcción y montaje de la línea y las subestaciones convertidoras; y la operación comercial de la infraestructura.

4.2 Objetivos estratégicos

Los objetivos estratégicos de la Compañía son:

1. Aportar al proceso de descarbonización del país, habilitando el transporte de energías limpias generadas en el norte de Chile hacia los centros de consumo.
2. Establecer relaciones de largo plazo con los grupos de interés del Proyecto.
3. Promover una cultura de Seguridad y Salud Ocupacional que garantice la integridad de todos quienes participan en la ejecución del Proyecto.
4. Obtener los Decretos de Concesión Eléctrica, Servidumbres y Permisos Ambientales y Sectoriales habilitantes dentro de los plazos planificados, dando cumplimiento a la normativa vigente.
5. Garantizar el desarrollo del Proyecto alineado a los hitos establecidos en el Decreto de Adjudicación.
6. Asegurar el retorno esperado para los accionistas sobre el capital invertido, mediante un equilibrio adecuado entre riesgo y nivel de apalancamiento.
7. En la etapa de operación, gestionar las instalaciones optimizando el costo, riesgo y desempeño en todo el resto del ciclo de vida.



Copao, *Eulychnia acida*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros



Añañuca modesta, *Traubia modesta*

4.3 Planes de Inversión y Financiamiento

Inversión

Según las bases de licitación, el valor referencial de la inversión requerida para la construcción y puesta en marcha del Proyecto asciende a USD 1.480 millones. El plazo exigido para la entrada en operación es de 84 meses contados desde la publicación en el Diario Oficial del Decreto de Adjudicación N° 231 exento del Ministerio de Energía, publicado el 7 de mayo de 2022.

Durante 2025, las principales inversiones se concentraron en la obtención de servidumbres, el inicio de actividades de construcción y la tramitación del Estudio de Impacto Ambiental. Al cierre del ejercicio, la ejecución acumulada del CAPEX alcanzó aproximadamente un 23%, financiada principalmente mediante aportes de capital y financiamiento de corto plazo, con disciplina financiera y control de costos propios de esta etapa.

Financiamiento

En el segundo semestre de 2025 se inició la segunda fase de financiamiento, orientada a la obtención de un crédito con instituciones financieras globales, cuya concreción se proyecta para el segundo trimestre de 2026. Esta fase contempló la contratación de asesores especializados para conducir la debida diligencia en materias técnicas, ambientales, legales, de seguros, modelamiento financiero y aspectos regulatorios.

La obtención de la Resolución de Calificación Ambiental permitirá que, en la siguiente fase, el Proyecto pueda estructurarse respaldado por sus propios activos como garantía, fortaleciendo su perfil de bancabilidad ante los mercados de capitales internacionales.

4.4 Ingresos

Los ingresos del Proyecto están garantizados por el Decreto de Adjudicación y consisten en un Valor Anual de Transmisión por Tramo (VATT), expresado en dólares, adjudicado al Consorcio Yalliche –que luego conformó Conexión Kimal–Lo Aguirre S.A.–. Este valor se reajusta anualmente conforme a la variación de sus componentes AVI y COMA, según las fórmulas establecidas en el Decreto.

$$AVI_k = AVI_0 \times \left(\alpha \times \frac{IPC_k \cdot DOL_0}{IPC_0 \cdot DOL_k} + \beta \times \frac{CPI_k}{CPI_0} \right)$$

$$COMA_k = COMA_0 \times \frac{IPC_k \cdot DOL_0}{IPC_0 \cdot DOL_k}$$

Los valores base de los índices aplicables son los siguientes:

ÍNDICE	FECHA DE REFERENCIA	VALOR
IPC ₀	Agosto de 2021, Base anual 2018 = 100	110,15
DOL ₀	Agosto de 2021	779,83
CPI ₀	Agosto de 2021	273,567

Donde, para lo anterior:

- AVI_k**: valor del AVI, que conforma el VATT adjudicado del proyecto para el mes k.
- COMA_k**: valor del COMA que conforma el VATT adjudicado del proyecto para el mes k.
- IPC_k**: índice de Precios al Consumidor en el segundo mes anterior al mes k, publicado por el Banco Central de Chile.
- DOL_k**: promedio del precio dólar observado, en el segundo mes anterior al mes k, publicado por el Banco Central de Chile.
- CPI_k**: *Consumer Price Index (all urban consumers)*, en el segundo mes anterior al mes k, publicado por el *Bureau of Labor Statistics* (BLS) del Gobierno de los Estados Unidos de América (Código BLS: CUSR000SA0).

Los valores adjudicados que sirven de base para el cálculo de los ingresos del Proyecto son:

CONCEPTO	VALOR (USD)
AVI ADJUDICADO	96.200.000
COMA ADJUDICADO	20.100.000
VATT ADJUDICADO (AVI + COMA)	116.300.000
PLAZO CONSTRUCTIVO	84 meses

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia**
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

conEXIÓN
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

5. El Proyecto



MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
- 5. El Proyecto**
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

5.1 Descripción y avances 2025

El Proyecto

Conexión Kimal–Lo Aguirre forma parte del plan de obras del Ministerio de Energía, orientado a fortalecer el Sistema Eléctrico Nacional (SEN), el que hoy considera más de 40.000 km de líneas de transmisión, una capacidad instalada superior a 39.000 MW y una cobertura de suministro que alcanza al 98,5% de la población.

El Proyecto fue definido como componente habilitante de otras iniciativas de transmisión y pieza esencial del sistema energético nacional. Su entrada en operación elevará el nivel de seguridad de la transmisión y posibilitará grandes transferencias de energía entre el norte, el centro y el sur del país, contribuyendo a la meta gubernamental de neutralidad en carbono al año 2050.

Sus principales características son:

- Primera línea de corriente continua de alta tensión (HVDC) en Chile.
- Capacidad de transporte de hasta 3.000 MW en dos polos y 600 kV.
- 1.342 km aprox. de trazado a lo largo de cinco regiones, desde Antofagasta hasta la Región Metropolitana, sin subestaciones intermedias.
- Dos Subestaciones Convertidoras: una próxima a la subestación existente de Kimal, en la comuna de María Elena (Región de Antofagasta), y otra contigua a Lo Aguirre, en la comuna de Pudahuel (Región Metropolitana). Su función es convertir la corriente alterna en continua, y viceversa, para que la electricidad pueda integrarse al SEN – Sistema Eléctrico Nacional –.
- La tecnología HVDC permite transportar grandes bloques de energía en largas distancias con mayor eficiencia que la corriente alterna (CA) equivalente, y con una franja de seguridad menor a la que requeriría un conjunto de líneas CA de igual potencia.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Avances 2025

El año 2025 marcó la transición del Proyecto desde su etapa de desarrollo hacia el inicio efectivo de la construcción. Los avances regulatorios, técnicos, territoriales y contractuales progresaron de manera integrada, bajo el seguimiento permanente del Directorio y sus comités, cuya atención se concentró en tres frentes prioritarios: la preparación operativa para la construcción, el control del plan de negocios y la gestión de los riesgos habilitantes asociados a permisos y predios.

Enero – Gobernanza de aprovisionamiento

Se publicaron la Política Corporativa de Aprovisionamiento y el Reglamento de Contratación de Bienes y Servicios, instrumentos que estandarizaron los procesos de compra y contratación, estableciendo criterios comunes de gobernanza, transparencia y trazabilidad, junto con roles y controles claros para la selección de proveedores y la adjudicación de contratos.

Febrero – Evaluación ambiental

El Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) publicó el ICSARA Complementario, que consolidó más de 1.390 observaciones técnicas, a las que se sumaron cerca de 850 observaciones ciudadanas del segundo proceso de participación. Este hito dio inicio a una etapa de trabajo intensivo que culminó en julio con la presentación de la Adenda Complementaria del Estudio de Impacto Ambiental (EIA), documento que integró las observaciones técnicas y las provenientes de la participación ciudadana.

Primer trimestre – Consulta Indígena

Se suscribieron los Protocolos de Acuerdo Final con las comunidades indígenas Morteros del Valle, Misqui Guintui y Chispasse Te Satcha. Posteriormente se formalizó el acuerdo con la comunidad Cachina Las Pintadas, completando los compromisos con las cuatro comunidades originalmente incluidas en la Consulta Indígena.

Febrero – Hito técnico regulatorio

El Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) aprobó el Hito Relevante N° 1 del Proyecto, correspondiente a la entrega y validación de los estudios y documentos técnicos de diseño de las Estaciones Convertidoras y de las instalaciones de enlace en corriente alterna con las subestaciones existentes. Estos antecedentes, desarrollados en la fase de ingeniería, definen las especificaciones técnicas principales del sistema HVDC Kimal-Lo Aguirre, conforme a las Bases de Licitación, la NTSyCS y la normativa aplicable.

Septiembre – Cierre del proceso de Consulta Indígena

El SEA dio término al Proceso de Consulta a Pueblos Indígenas conforme al Convenio 169 de la OIT y la Ley N° 19.300, mediante la firma de los Protocolos de Acuerdo Final con siete grupos humanos pertenecientes a pueblos originarios en los que se identificó afectación directa. El proceso se desarrolló de buena fe, con mecanismos apropiados a las características socioculturales de cada pueblo, con el fin de alcanzar acuerdos o el consentimiento libre e informado, y asegurar la posibilidad real de incidir en la evaluación ambiental.

Noviembre – Resolución de Calificación Ambiental

El 13 de noviembre de 2025, el SEA emitió la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) del Estudio de Impacto Ambiental del proyecto Línea de Transmisión Eléctrica HVDC Kimal-Lo Aguirre, hito más relevante del ejercicio. A partir de su emisión, el Proyecto inició la elaboración, tramitación y obtención de los permisos sectoriales y ambientales habilitantes, gestionados de forma estructurada y trazable conforme al marco normativo vigente y al plan maestro aprobado.

Noviembre-Diciembre – Concesiones eléctricas

La Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) emitió al Ministerio de Energía los informes favorables para el otorgamiento de la concesión en los tramos 1A y 3 de la Región de Antofagasta. Se obtuvieron así los dos primeros Decretos de Concesión Eléctrica Definitiva: el Decreto Exento N° 311 (Tramo 3, correspondiente a las comunas de María Elena y Taltal, de fecha 28 de noviembre de 2025) y el Decreto Exento N° 316 (Tramo 1A, correspondiente a las comunas de María Elena, Sierra Gorda y Antofagasta, de fecha 2 de diciembre de 2025).



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Ingeniería, suministros y construcción

Durante el año se completaron los diseños de detalle necesarios para las actividades del primer año de construcción, habilitando el inicio de la fabricación de equipos. En materia de suministros, se adjudicó el 100% de los insumos requeridos y se inició la fabricación de las estructuras de la línea HVDC. En diciembre se recibió el primer embarque de stubs, piezas fundamentales para la construcción de las fundaciones.

El mayor aumento de contrataciones y ampliación de alcance contractual se concentró en las áreas directamente vinculadas al inicio de la construcción —principalmente en los contratos de ingeniería, suministro y construcción de las Estaciones Convertidoras (EPC) y de la Línea de Transmisión—, seguido por Seguridad y Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Comunidades, y Legal-Predial, como respuesta al cambio de fase del Proyecto y a ajustes en el perímetro de los contratistas.

Gestión predial

Mediante contratos suscritos con propietarios particulares, se aseguró más del 55% de los predios requeridos, equivalente a cerca del 56% de la longitud total de la línea de transmisión.

Obras en terreno

Hacia el cierre del período se dio inicio efectivo a las obras en la Subestación Convertidora Kimal, principalmente mediante movimientos de tierra para la nivelación de la plataforma que soportará esta infraestructura.

Sostenibilidad territorial

En el marco de la estrategia de relacionamiento con las comunidades, la Empresa impulsó un Plan de Inversión Social y Fortalecimiento Comunitario, en cuyo contexto destacó el programa Líderes en Acción, implementado en alianza con la Fundación Junto al Barrio. Sus alcances y resultados se desarrollan en el capítulo de Sostenibilidad.



MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
- 5. El Proyecto**
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

5.2 Propiedades e Instalaciones

Dada la naturaleza y el cronograma del Proyecto, Conexión Kimal–Lo Aguirre no cuenta con propiedades ni instalaciones propias al 31 de diciembre de 2025.

5.3 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

Al 31 de diciembre de 2025, Conexión Kimal–Lo Aguirre S.A. no tiene sociedades subsidiarias ni asociadas en su estructura legal, ni inversiones en otras sociedades.





conexión
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

6. Las Personas

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
- 6. Las Personas**
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Durante 2025, la Empresa priorizó el fortalecimiento de una estructura organizacional capaz de atraer, retener y desarrollar talento de excelencia. Se consolidaron los procesos de selección mediante la incorporación de nuevos profesionales calificados, cuyo conocimiento y experiencia contribuyen al desarrollo del Proyecto y al logro de los objetivos estratégicos. En paralelo, se avanzó en iniciativas orientadas al crecimiento de competencias transversales.

La gestión del clima organizacional se mantuvo como eje del bienestar y el compromiso de los colaboradores. En ese marco, se realizaron instancias de difusión y actividades asociadas a la Ley N° 21.643 (Ley Karin), reforzando una cultura de respeto y buen trato. Asimismo, se aplicó la encuesta SUSESO para la identificación de riesgos psicosociales, a partir de cuyos resultados se constituyó un Comité de Aplicación encargado de definir e implementar medidas preventivas. Se desarrollaron también jornadas de trabajo por áreas en torno a trabajo en equipo, compromiso y *accountability*.



6.1 Dotación de personal

Al cierre de 2025, Conexión Kimal-Lo Aguirre cuenta con 129 personas con contrato indefinido: 44 mujeres y 85 hombres, provenientes de cinco nacionalidades.

NACIONALIDAD	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Chile	41	71	112
Colombia	1	8	9
Brasil	—	4	4
China	2	1	3
Argentina	1	—	1
Total	44	85	129

La distribución por rango de edad es la siguiente:

RANGO DE EDAD	Nº DE PERSONAS
20-25 años	5
26-30 años	10
31-35 años	16
36-40 años	29
41-45 años	33
46-50 años	19
51-55 años	13
56-70 años	3

Al ser una empresa joven, 89 colaboradores cuentan con menos de tres años de antigüedad, mientras que 40 ya cumplieron tres años en Conexión. A la fecha, la dotación no incluye personas con discapacidad registrada.

6.2 Adaptabilidad laboral

Desde el proceso de atracción de talento, la Empresa busca incorporar perfiles diversos, sin discriminación por género, edad, etnia u origen social. La selección se basa en el cumplimiento de los requisitos del cargo, la formación académica, la experiencia y las habilidades específicas. Ante candidatos con características equivalentes, la diversidad se valora como un elemento que enriquece la cultura organizacional.

Todos los colaboradores de Conexión Kimal-Lo Aguirre se desempeñan bajo régimen de Jornada Ordinaria de trabajo.

6.3 Equidad salarial por sexo

Como parte de la política de compensaciones, se realizó un estudio de estructura organizacional que incluyó una gestión de equidad salarial interna. Los resultados, expresados como razón entre el sueldo base promedio de mujeres y el de hombres (SBPM/SBPH), son los siguientes:

CARGO	SBPM / SBPH*
Alta gerencia	84%
Jefatura y subgerentes	98%
Otros profesionales	75%

(*) Sueldo Base Promedio Mujeres / Sueldo Base Promedio Hombres

6.4 Acoso laboral y sexual

Conexión Kimal-Lo Aguirre rechaza toda forma de acoso en el entorno laboral. Tanto el acoso sexual como el laboral constituyen conductas ilícitas contrarias a la dignidad humana y a la convivencia en la Empresa. La organización cuenta con políticas formales de prevención y denuncia, así como con un Canal de Denuncias disponible para todos los colaboradores. En concordancia con la Ley N° 21.643 (Ley Karin), se actualizaron el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad y el protocolo exigido por dicha normativa.

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
- 6. Las Personas**
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros



6.5 Seguridad laboral

Durante 2025, la estrategia de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) se orientó a consolidar el programa de cultura preventiva, fortalecer el trabajo colaborativo con los subcomités y promover alineamientos organizacionales en materia de estándares y liderazgo, con énfasis en la transición hacia la etapa constructiva.

Las acciones se sustentaron en la implementación y actualización de estándares, manuales, procedimientos y buenas prácticas reconocidas por la industria. De manera complementaria, se trabajó con las empresas contratistas para fortalecer sus capacidades técnicas mediante la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), orientado a la prevención de accidentes y enfermedades profesionales, alineado con los requerimientos legales y corporativos.

El sistema de gestión abordó los siguientes ejes:

- Reglamento especial para empresas contratistas.
- Manuales corporativos y plataformas de acreditación del personal.
- Manual de Seguridad y Buenas Prácticas en SST.
- Actualización de la Matriz de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos, conforme al Decreto Supremo vigente.
- Implementación de una plataforma digital de gestión preventiva para la reportabilidad de condiciones y acciones de seguridad, con seguimiento, control y cierre oportuno de desviaciones.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas**
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Cultura preventiva y Sello de Seguridad Conexión

Durante el período se avanzó en la consolidación del Sello de Seguridad Conexión, iniciativa orientada a reforzar la cultura preventiva a nivel organizacional, desarrollada en colaboración con las empresas contratistas, el Comité de Cultura y Liderazgo y el equipo de Comunicaciones. Su eje central son las Reglas de Vida, estándares claros e intransables:



Regla N°1
Planifico las actividades teniendo en cuenta riesgos



Regla N°2
Me concentro en seguir los procedimientos y usar los EPP



Regla N°3
Cuido de mí y los demás
Frente a una condición insegura, doy aviso, si hay riesgo de vida, me detengo, si es seguro intervenir, actúo.

Estadísticas de accidentabilidad

El cierre de 2025 con cero accidentes constituye un hito histórico para la Compañía y refleja la solidez de la cultura preventiva instaurada.

CONEXIÓN		EMPRESAS CONTRATISTAS		TOTAL PROYECTO	
0%	0%	0%	0%	0%	0%
Tasa de Accidentabilidad 2025	Tasa de Siniestralidad 2025	Tasa de Accidentabilidad 2025	Tasa de Siniestralidad 2025	Tasa de Accidentabilidad 2025	Tasa de Siniestralidad 2025

CONEXIÓN		EMPRESAS CONTRATISTAS		TOTAL PROYECTO	
0%	0%	3,70%	0,01%	1,98%	0,06%
Tasa de Accidentabilidad 2024	Tasa de Siniestralidad 2024	Tasa de Accidentabilidad 2024	Tasa de Siniestralidad 2024	Tasa de Accidentabilidad 2024	Tasa de Siniestralidad 2024

Durante el año se registraron 700.000 horas hombre trabajadas, con un promedio de dotación de 350 trabajadores, acumulando 1.900.000 horas en la historia del Proyecto sin fatalidades ni enfermedades profesionales. Este resultado fue respaldado por un programa de formación en SST que superó las 3.000 horas de capacitación técnica y preventiva.

Con el 100% de los procedimientos de trabajo validados bajo los estándares de la industria, la

Compañía garantiza la conformidad normativa y técnica requerida para el inicio de la construcción.

Conforme al Decreto N° 110 de 1968 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, correspondía una cotización adicional por riesgo presunto del 3,50%. En virtud del Decreto Supremo N° 67, dicha cotización desciende al 0,0% a contar de 2026. El 100% de los colaboradores cuenta con la cobertura que otorga la Ley N° 16.744 sobre prevención de accidentes y enfermedades profesionales.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Actualización de la Política de SST

Durante 2025 se actualizó la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, incorporando las directrices del Decreto Supremo N° 44. La actualización redefine el marco estratégico hacia un modelo preventivo más participativo, actualmente en fase de implementación operativa mediante el despliegue de nuevos protocolos de gestión de riesgos y la capacitación transversal del personal.

Comité Paritario de Higiene y Seguridad

El Comité Paritario de Higiene y Seguridad (CPHS) consolidó su rol durante el ejercicio, evolucionando más allá de su función consultiva para integrarse activamente en la validación de controles críticos y la supervisión de los protocolos del D.S. N° 44. Su funcionamiento asegura comunicación bidireccional entre la dirección y los colaboradores, con un enfoque participativo en la identificación de peligros y la toma de decisiones preventivas.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

6.6 Permiso postnatal

La Empresa da cumplimiento íntegro a lo establecido en el artículo 195 del Código del Trabajo.

6.7 Capacitación y beneficios

La totalidad de los profesionales participó en al menos una instancia del plan de capacitaciones durante el año. Las más demandadas fueron clases de inglés, tutorías 4x4 y cursos técnicos por área.

Los colaboradores con contrato indefinido acceden a seguro de salud, seguro de vida, seguro catastrófico y dental, y bono anual por desempeño. Todos los trabajadores cuentan además con los siguientes beneficios: clases de inglés con copago, plataforma de formación en línea, tarde libre de cumpleaños, modalidad de teletrabajo, término de jornada los viernes a las 13:00 horas, aguinaldos de Fiestas Patrias y Navidad, pago del salario durante los tres primeros días de licencia médica, reembolso mensual por actividades deportivas, bono por nacimiento y ayuda por fallecimiento de hijo o cónyuge.

Fabiola Adaro, Especialista Senior de Equipos de Alta Tensión de Conexión, es reconocida como la primera ingeniera chilena en participar en un Desing Review de Transformadores Convertidores.



6.8 Política de subcontratación

Los contratos de suministro de bienes y de prestación de servicios suscritos con proveedores y contratistas, nacionales y extranjeros, se rigen por los compromisos definidos por la Empresa. Su propósito es gestionar la cadena de suministro bajo lineamientos éticos, de protección de los derechos humanos y laborales, de cuidado del medioambiente y de lucha contra la corrupción, en cumplimiento del Modelo de Prevención de Delitos (MPD), sustentado en las Leyes N° 20.393 y N° 21.595, e incorporado en la Política Corporativa de Aprovechamiento publicada en enero de 2025.



conexión
Línea Kímal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

7. Gestión de Proveedores

MEMORIA
2025

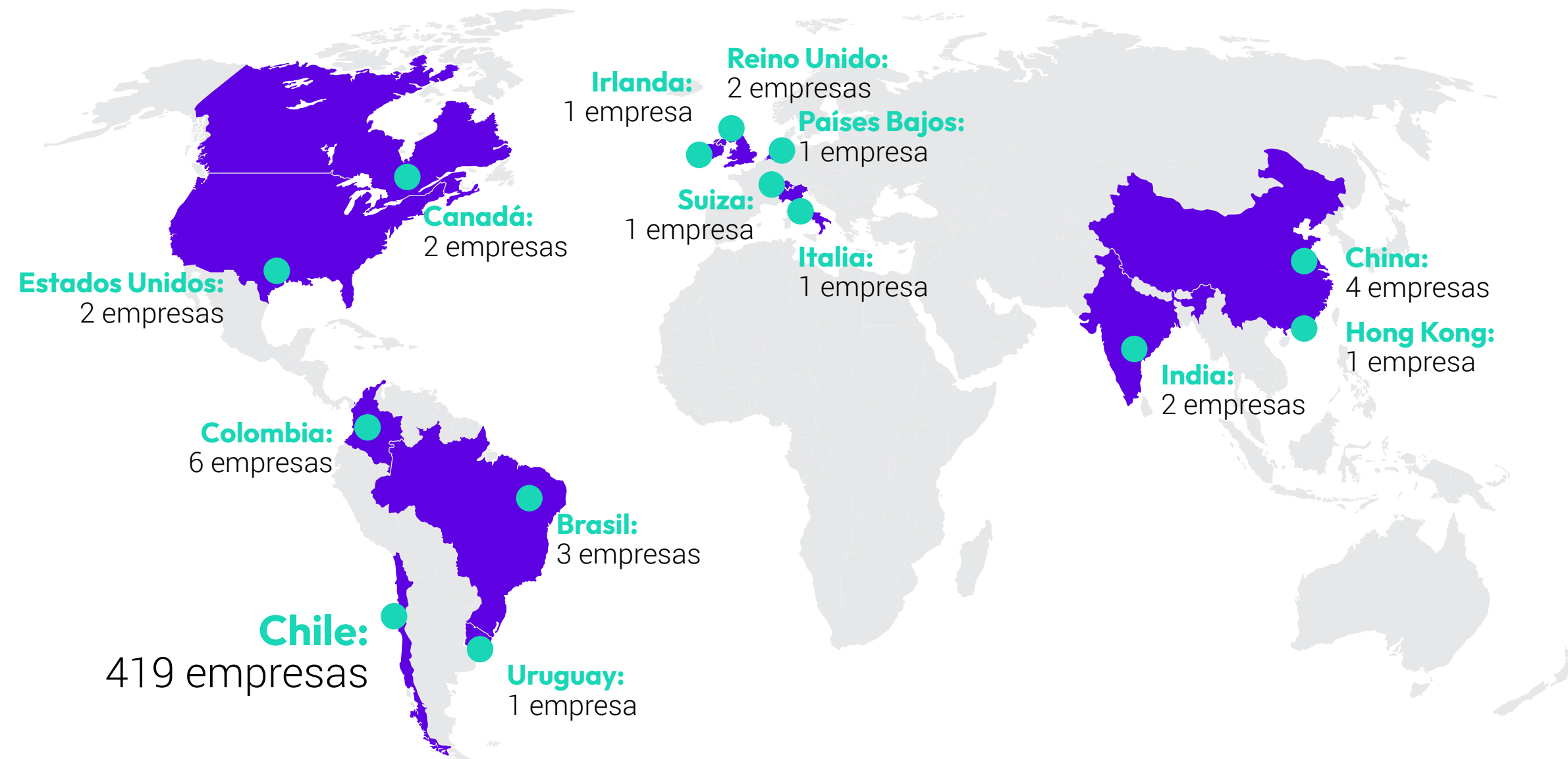
- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Durante 2025 se generaron 403 pedidos por un valor cercano a USD 60 millones, cifra que eleva el volumen total de contratación a USD 1.500 millones desde el inicio de actividades en 2022, representando un cumplimiento del 96% del Plan de Compras de la Compañía. Este resultado refleja un avance sustancial en el aseguramiento de los bienes y servicios requeridos para el diseño electromecánico y civil, el suministro de equipos, la construcción y la puesta en servicio de la línea de transmisión y las subestaciones convertidoras.

La gestión de la cadena de suministro se rige por tres instrumentos complementarios: la Política Corporativa de Aprovisionamiento, el Reglamento de Contratación de Bienes y Servicios y el Procedimiento de Negociación y Contratación de Bienes y Servicios, publicado durante el año. En conjunto, promueven la optimización, la eficiencia y la sostenibilidad del aprovisionamiento, la gestión de riesgos, el buen gobierno corporativo y una cultura de ética y cumplimiento entre proveedores y contratistas, fundada en relaciones de largo plazo.

La gestión contractual se fortaleció con la publicación interna del Procedimiento de Administración de Contratos y del Procedimiento de Gestión de Claims, que establecen los puntos de control, su periodicidad y los flujos de autorización que deben observar los responsables de cada contrato.

A la fecha, la Compañía ha contratado con cerca de 448 empresas en 14 países. Chile concentra la mayor parte con 419 empresas; los restantes 29 contratos corresponden a proveedores en Colombia (6), China (4), Brasil (3), Canadá (2), Estados Unidos (2), India (2), y un proveedor cada uno en Hong Kong, Irlanda, Italia, Países Bajos, Reino Unido, Suiza y Uruguay.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores**
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

7.1 Evaluación de proveedores

La Empresa aplica el Procedimiento de Evaluación del Desempeño de Contratistas mediante la calificación periódica de proveedores de bienes y contratistas de servicios. Este instrumento permite determinar el cumplimiento de estándares de calidad, oportunidad y gestión, y prevenir riesgos asociados a delitos económicos —corrupción, lavado de activos, delitos tributarios y laborales, y colusión—, en concordancia con las Leyes N° 20.393 y N° 21.595 y el Modelo de Prevención de Delitos de la Compañía.

Durante 2025 se extendió el programa de inspección de tercera parte a las fábricas de los principales fabricantes extranjeros de insumos para la línea HVDC —aisladores, herrajes y cable OPGW—, con el apoyo de laboratorios especializados, completando los análisis de debida diligencia sobre capacidad y experiencia productiva.

7.2 Pago de proveedores

La gestión de documentos tributarios electrónicos —facturas, notas de crédito y débito, afectas y exentas de IVA— se procesa a través del sistema SAP Business One, con planificación estructurada de los compromisos de pago.

La Compañía mantiene el compromiso de efectuar pagos semanales a las Pymes y empresas de menor cuantía, y pagos mensuales a los contratistas con contratos de grandes cuantías, condicionados al cumplimiento de los requisitos definidos en cada caso.





conexión
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

8. Sostenibilidad

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad**
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros



Durante 2025, Conexión Kimal–Lo Aguirre consolidó la sostenibilidad como eje transversal de su gestión, avanzando en la preparación del Proyecto para la fase constructiva con énfasis permanente en el cumplimiento normativo, la transparencia y la responsabilidad ambiental, social y de gobernanza.

La materialidad de este compromiso se expresa en tres dimensiones que definen el Proyecto: su escala geográfica (1.346 km aprox. en cinco regiones), su carácter estratégico para la transición energética nacional, y su estructura de financiamiento sujeta a estándares internacionales de bancabilidad. Estos factores determinan el nivel de exigencia aplicable en materia de sostenibilidad y justifican la profundidad de la gestión desarrollada.

Desempeño y evaluación externa

Conforme al compromiso establecido en las bases de licitación, la Empresa presentó su cuarta evaluación anual de sostenibilidad al Coordinador Eléctrico Nacional, auditada por el consultor externo independiente DAES SpA. La evaluación cubrió los tres marcos de referencia exigidos: las Normas de

Desempeño Ambiental y Social de la Corporación Financiera Internacional (IFC), los Principios del Ecuador y los artículos 5, 6 y 7 del Acuerdo de Escazú.

Los resultados para la fase actual del Proyecto arrojaron un cumplimiento del 100% en los tres estándares. A nivel global del Proyecto —que incorpora requisitos propios de la fase constructiva aún no ejecutada en terreno— los avances fueron del 92% en los Principios del Ecuador, del 88,7% promedio en las ocho Normas de Desempeño IFC, y del 100% en los artículos del Acuerdo de Escazú. Estos resultados respaldan la bancabilidad del Proyecto ante los mercados de capitales internacionales y reflejan la robustez de la gestión desarrollada desde su inicio.

El Comité de Sostenibilidad de la Construcción desarrolló doce sesiones de trabajo durante el año, incluyendo talleres especializados en cumplimiento ambiental, permisos sectoriales, derechos humanos y gestión social, dirigidos tanto a equipos internos como a empresas contratistas. Estas instancias permitieron alinear criterios entre áreas y fortalecer una cultura organizacional orientada a la mejora continua.

<p>100% de cumplimiento en estándares internacionales</p>	<p>12 sesiones del Comité de Sostenibilidad</p>	<p>97 % de cumplimiento Programa Oficina Verde</p>	<p>+9 alianzas estratégicas en 2025</p>	<p>+6 charlas con la academia</p>
--	--	---	--	--

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad**
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

ND1 – Evaluación y gestión de riesgos ambientales y sociales

La obtención de la RCA en noviembre de 2025 inició la tramitación estructurada de los permisos ambientales sectoriales habilitantes para la construcción. Este proceso se gestiona conforme al plan maestro aprobado y a un sistema de debida diligencia ambiental formalizado durante el año, consistente en la elaboración de una matriz de compromisos y permisos, una matriz de riesgo con probabilidades, y la revisión de los protocolos y procedimientos de las empresas contratistas e ITO.

La debida diligencia se inscribe en el marco de la Ley de Delitos Ambientales –vigente desde septiembre de 2024–, que incorpora las infracciones en esta materia dentro de la categoría de delitos económicos, elevando significativamente las exigencias de trazabilidad y control preventivo. En este contexto, la Empresa implementó capacitaciones dirigidas al equipo ITO y a los contratistas sobre compromisos y obligaciones ambientales, con foco en la prevención de incumplimientos y la comprensión de los riesgos normativos asociados.

El Sistema de Seguimiento y Gestión Ambiental (SIGSA), descrito en el capítulo 9, constituye el instrumento tecnológico central de este esfuerzo: vincula cada compromiso de la RCA con la obra correspondiente, organiza la documentación de respaldo y emite alertas automáticas ante plazos críticos, asegurando trazabilidad ante eventuales fiscalizaciones.

ND2 – Condiciones laborales y de trabajo

Las condiciones laborales de los trabajadores propios de Conexión y de sus empresas contratistas se gestionan conforme a la Norma de Desempeño 2. El cumplimiento alcanzó el 100% en la fase actual del Proyecto. En materia de SST, el año 2025 cerró sin accidentes ni enfermedades profesionales, con 700.000 horas trabajadas y cero fatalidades, tal como se detalla en el capítulo 6. La incorporación de Infocontrol para la acreditación de contratistas y subcontratistas, y de Zygth para el seguimiento preventivo en terreno, refuerza este estándar en la etapa de construcción.

ND3 – Eficiencia en el uso de recursos y prevención de la contaminación

En el ámbito de la gestión ambiental interna, la Compañía obtuvo en noviembre de 2025 la acreditación del Programa Oficina Verde del Ministerio del Medio Ambiente, logrando un 97% de cumplimiento en la evaluación final. Este reconocimiento, que da continuidad al proceso iniciado con la preacreditación en el período 2023–2024, refleja el compromiso corporativo con la eficiencia energética y la reducción de la huella ambiental asociada a la operación diaria.

Durante 2025, se completó además la primera medición de huella de carbono institucional, encargada a la firma SLR Consulting y elaborada conforme a las directrices del Greenhouse Gas

Protocol (GHG Protocol) bajo un enfoque de control operacional. El inventario cubrió el período 2022–2025, correspondiente a los años de desarrollo y tramitación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA), e incluyó las emisiones de Alcance 1, 2 y las categorías aplicables del Alcance 3.

El total de emisiones acumuladas al cierre del proceso del EIA se estima en 26.531 tCO e. De este total, el 99,6% corresponde al Alcance 3 –impulsado principalmente por la compra de bienes y servicios a contratistas (Categoría 1, ~92% del total)–, lo que refleja el alto grado de externalización de actividades propio de la etapa de evaluación ambiental. Por su parte, las emisiones directas de la Compañía (Alcances 1 y 2) se mantuvieron en niveles mínimos, registrando 58 y 44 tCO e respectivamente en el período acumulado. Es importante destacar que, bajo el enfoque market-based, las emisiones de Alcance 2 resultan iguales a cero, dado que el consumo eléctrico de las oficinas corporativas opera con energía 100% renovable respaldada por certificados I-REC.

En coherencia con el cierre del proceso de evaluación ambiental y la reducción en la demanda de servicios de consultoría y campañas en terreno, las emisiones de 2025 registraron una disminución proyectada del 71% respecto al año 2024. Este ejercicio entregó, además, una guía metodológica estructurada para la medición de emisiones durante la fase de construcción, sentando las bases para la gestión continua de gases de efecto invernadero a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

ND4 — El impacto climático en perspectiva: El rol habilitante del Proyecto

Para dimensionar el beneficio ambiental macro de la futura infraestructura frente a las emisiones generadas en su desarrollo, es fundamental destacar el rol de Kimal-Lo Aguirre como eje de la descarbonización. Considerando su capacidad de transmisión de 3.000 MW, un solo día de operación a plena capacidad transportando energía renovable evitará la emisión de aproximadamente 17.136 tCO₂e al Sistema Eléctrico Nacional. En términos prácticos, esto significa que la totalidad de la huella de carbono generada por la Compañía y sus contratistas durante los cuatro años de desarrollo y evaluación ambiental (26.531 tCO₂e), será compensada sistémicamente en apenas un día y medio de operación comercial de la línea.

ND5 — Adquisición de tierras

La gestión predial acumulada al cierre de 2025 superó el 55% de los predios necesarios para el trazado, equivalente a más del 56% de la longitud total del Proyecto. Este avance se gestiona bajo los estándares de la ND5, que regula la adquisición de tierras y el reasentamiento involuntario, asegurando procesos de negociación informada, documentación de acuerdos y atención a situaciones de vulnerabilidad socioeconómica. El cumplimiento en fase actual fue del 100%.

ND6 — Conservación de la biodiversidad

El Proyecto atraviesa ecosistemas de alto valor ecológico en cinco regiones. La gestión de biodiversidad se articula en torno a la Norma de Desempeño 6, que orienta la aplicación de la jerarquía de mitigación: evitar, reducir, restaurar y compensar. La evaluación verificó que el trazado no generará reducción de poblaciones de especies amenazadas ni afectación significativa de procesos biológicos, incluso en las zonas próximas a áreas protegidas. El cumplimiento en fase actual fue del 100%.

Durante el año, la Empresa se incorporó al Plan de Acción Empresarial en Biodiversidad de Acción Empresas, iniciativa que promueve acciones concretas del sector privado para la conservación y la integración de criterios ambientales en la gestión empresarial. Se concretó asimismo una alianza con Lemu, empresa especializada en datos de naturaleza mediante tecnología satelital, para fortalecer el seguimiento de métricas de biodiversidad y la trazabilidad de la información disponible.

ND7 — Pueblos indígenas

La gestión con comunidades indígenas se rige por la Norma de Desempeño 7 del IFC, que establece estándares más exigentes que el mínimo regulatorio nacional, incluyendo los principios del Convenio 169 de la OIT y los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos.

Durante 2025, se documentó el proceso de Consulta Indígena ante el SEA, que concluyó en septiembre con la participación de 7 Grupos Humanos Pertenecientes a Pueblos Indígenas (GHPPI). A lo

largo de todo el proceso de evaluación ambiental, la Empresa sostuvo reuniones preliminares con 43 GHPPI, elaborando actas de no reunión cuando no fue posible el contacto, con el fin de garantizar trazabilidad frente a los financistas internacionales.

El año también fue relevante en materia de debida diligencia en derechos humanos. Se elaboró el Informe de Grupos Vulnerables (octubre 2025), orientado a prevenir vulneraciones durante la fase constructiva, con identificación y caracterización



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

territorial de comunidades indígenas –Colla, Diaguita y asociaciones–, comunidades agrícolas, grupos trashumantes y otros actores rurales en situación de alta vulnerabilidad socioeconómica. Este trabajo se complementó con el Informe de Derechos Humanos y Grupos Vulnerables, que aplicó los Principios Rectores de la ONU e incorporó recomendaciones del Instituto Nacional de Derechos Humanos (INDH), instalando formalmente el lenguaje de debida diligencia en derechos humanos como riesgo empresarial gestionable.

En esa línea, la Empresa participó en el Taller de Debida Diligencia en Derechos Humanos y Empresas organizado por Acción Empresas y el Punto Nacional de Contacto OCDE, fortaleciendo las competencias internas del equipo en esta materia. El cumplimiento de la ND7 en fase actual fue del 100%.

ND8 – Patrimonio cultural

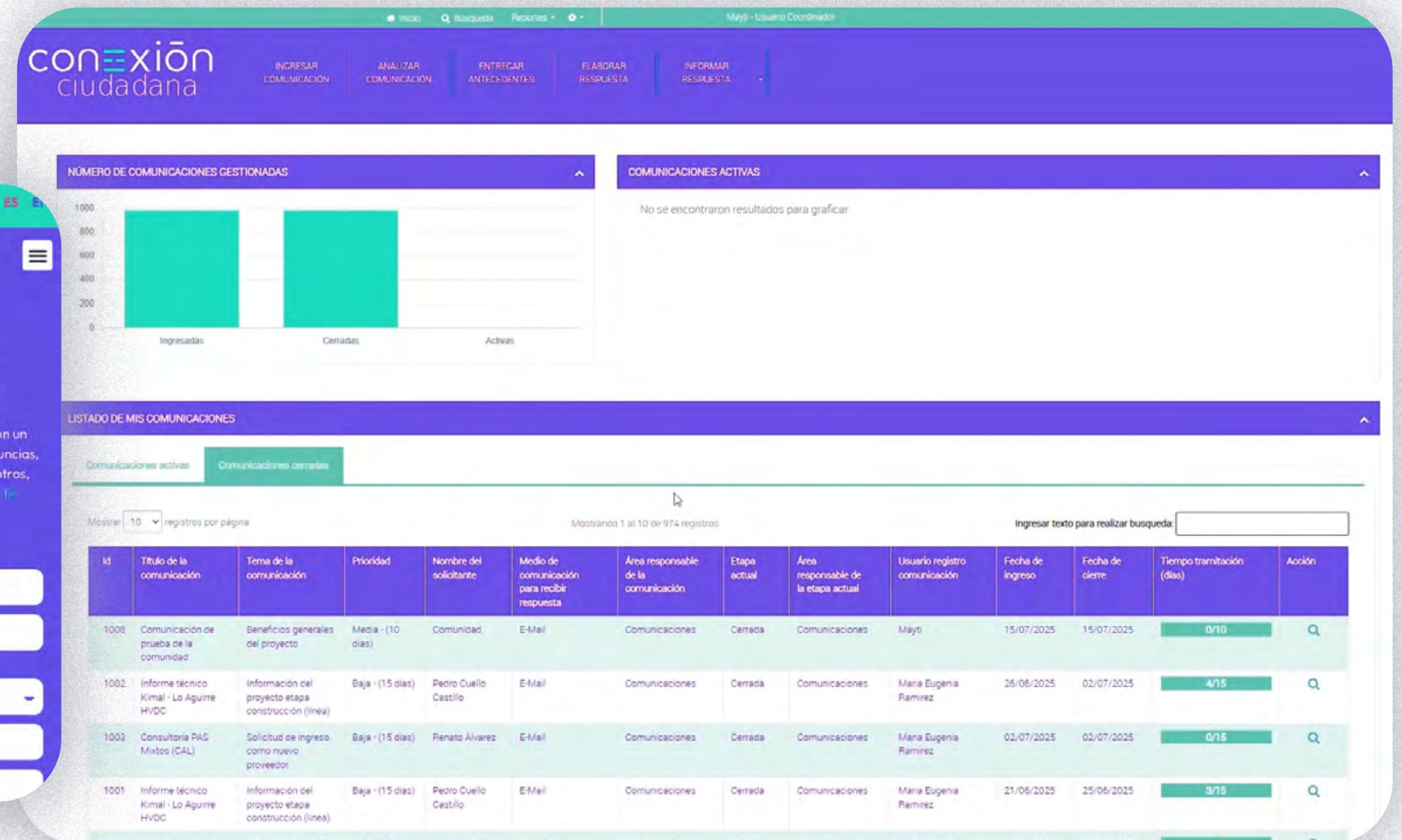
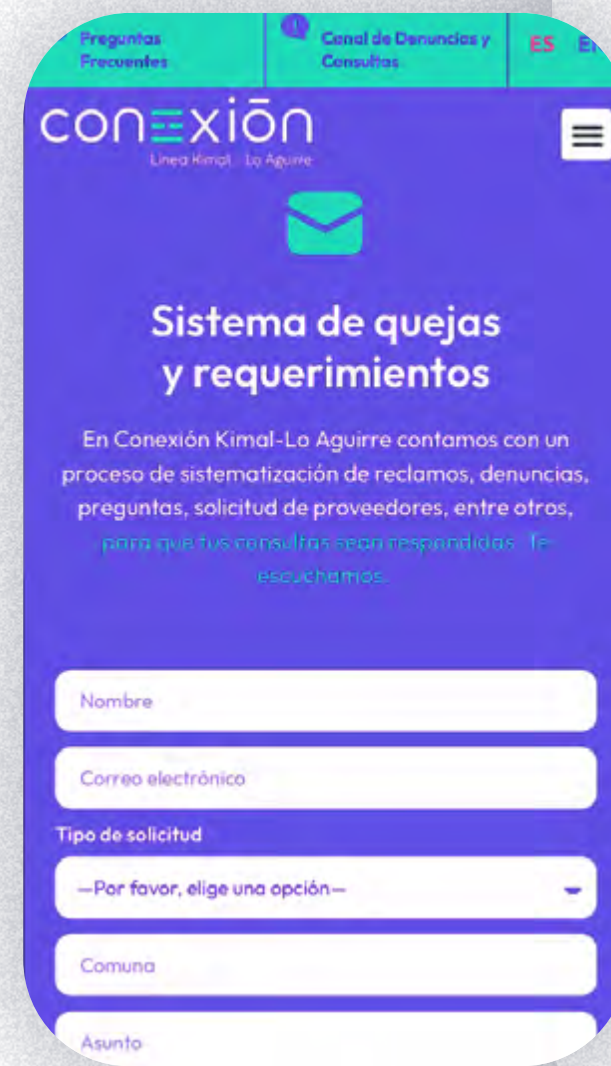
Los compromisos de gestión de patrimonio cultural –vinculados a sitios de significación para comunidades indígenas y a hallazgos arqueológicos en el área de influencia– se gestionan conforme a la ND8, con un cumplimiento del 100% en fase actual. La documentación de estos compromisos forma parte de la matriz de debida diligencia ambiental, asegurando trazabilidad ante las autoridades competentes y ante los financistas del Proyecto.

Sistema de Quejas y Requerimientos

El Sistema de Quejas y Requerimientos constituye un mecanismo de acceso universal, alineado con la Norma de Desempeño 1 de la IFC, los Principios del Ecuador y los Principios Rectores de la ONU. Cualquier persona, comunidad u organización puede presentar consultas, inquietudes o reclamos a través de múltiples canales: contacto directo con el relacionador comunitario en terreno, teléfono,

WhatsApp, correo electrónico y sitio web. Cada requerimiento recibe un número de identificación único, un acuse de recibo y un plazo estimado de respuesta. El proceso contempla registro formal, investigación por el área responsable, propuesta de resolución, comunicación de la decisión y cierre documentado con encuesta de satisfacción. Para casos que requieran anonimato, existe un canal de

denuncia administrado por el equipo de Compliance. Durante 2025 se implementó un plan de difusión específico para visibilizar este instrumento en todas las zonas de influencia del Proyecto. El cumplimiento del mecanismo de quejas, evaluado como Principio 6 de los PE, fue del 100% tanto en fase actual como en evaluación global.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Relacionamiento territorial y alianzas

El desempeño social del Proyecto fue reconocido por la convocatoria de Mejores Prácticas de diálogo empresa comunidad que convocó el Ministerio de Energía junto a la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), que distinguió a Conexión Kimal-Lo Aguirre como Buena Práctica por su estrategia de entrega temprana de información, diálogo permanente y participación con comunidades de las provincias de Huasco y Elqui. De un total de 94 postulaciones, la iniciativa se ubicó entre las cinco más votadas, destacando su contribución a una transición energética justa e inclusiva.

Durante el año se consolidaron más de nueve alianzas y convenios con instituciones públicas, privadas y académicas. La Empresa profundizó su participación como asociado en los Programas Territoriales Integrados (PTI) de las regiones de Antofagasta y Atacama, liderados por CORFO, orientados a integrar al sector privado en el fortalecimiento de la cadena de valor de la industria energética regional. En Antofagasta se facilitó la vinculación de las contratistas GTA Chile y CRCC con proveedores locales; en Atacama, se suscribió un convenio de colaboración académica y técnica con la Universidad de Atacama y se facilitó la integración de COX y Kalpataru con la red regional de proveedores.

Vinculación académica e innovación territorial

Conexión fortaleció su alianzas con universidades y centros de formación técnica en las regiones del trazado, con el objetivo de potenciar el capital humano local. Participó como socio estratégico de Duoc UC en el torneo Innova Sostenible, que convocó a más de 3.900 estudiantes y recibió cerca de 1.300 propuestas vinculadas a eficiencia eléctrica, hídrica y valorización de residuos. En ese marco, otorgó el Premio Conexión al proyecto "Recrea Chile by DAYU", iniciativa de reutilización de materiales reciclados para el diseño de espacios públicos inclusivos. Durante el segundo semestre participó en el piloto de Innovación Abierta de Duoc UC, del que surgieron tres propuestas de plataformas orientadas a la fiscalización ciudadana y a la comunicación entre comunidades y el Proyecto.

Plan de Inversión Social y programa Líderes en Acción

La Empresa impulsó un Plan de Inversión Social y Fortalecimiento Comunitario orientado al desarrollo de capacidades locales y a la generación de capital social en los territorios del trazado. Su iniciativa central fue el programa Líderes en Acción, implementado en alianza con la Fundación Junto al Barrio, que apoyó el fortalecimiento de liderazgos comunitarios, la formulación de iniciativas territoriales y el trabajo colaborativo, mediante asistencia técnica y talleres definidos a partir de las necesidades identificadas por las propias comunidades.





conexión
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

9. Innovación y Transformación Digital

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital**
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

El cambio tecnológico constituye una oportunidad estratégica para Conexión Kimal-Lo Aguirre. En línea con el trabajo impulsado desde los inicios del proyecto, durante 2025 se integraron herramientas orientadas a fortalecer la seguridad, mejorar la eficiencia operativa y asegurar el cumplimiento ambiental, la trazabilidad de la información y la gestión territorial.

El año fue relevante en tanto consolidó la transición desde la etapa de evaluación ambiental hacia la preparación para la construcción. En ese contexto, la organización priorizó tecnologías que robustecieran el seguimiento y control de un proyecto de gran magnitud, anticipándose a los requerimientos de auditoría y fiscalización.



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Sistema de Seguimiento y Gestión Ambiental (SIGSA)

Como parte de la estrategia de cumplimiento ambiental —y considerando el marco normativo de la Ley de Delitos Ambientales, que incorpora este tipo de infracciones dentro de la categoría de delitos económicos—, Conexión desarrolló junto a sus asesores el Sistema de Seguimiento y Gestión Ambiental (SIGSA), plataforma creada a medida para el proyecto.

SIGSA sistematiza y visualiza de forma integrada las medidas de mitigación, compensación y reparación, los compromisos ambientales voluntarios y los Permisos Ambientales Sectoriales (PAS) establecidos en la RCA. Cada compromiso está vinculado a la obra correspondiente, facilitando la comprensión de su alcance y su relación con la planificación y ejecución en terreno. La plataforma permite además cargar documentación de respaldo, visualizar indicadores de cumplimiento y gestionar alertas automáticas asociadas a plazos críticos o desviaciones, asegurando trazabilidad ante eventuales fiscalizaciones.

PIA CNX— Asesor Ambiental

Durante 2025 se implementó PIA Asesor Ambiental CNX, agente de inteligencia artificial integrado con tecnología de lenguaje natural, diseñado para facilitar la consulta y el análisis del expediente ambiental del proyecto, que comprende más de 140.000 páginas y 100.000 documentos. PIA agiliza búsquedas, sintetiza antecedentes y apoya análisis técnicos, con capacidad de consultar información pública de plataformas como SEIA, SNIFA y CMF, fortaleciendo la toma de decisiones con base en información trazable y oportuna.

Sistema de Información Geográfico (SIG) corporativo

Se avanzó en la creación de un Sistema de Información Geográfico (SIG) corporativo, concebido como repositorio único y confiable de información geoespacial dinámica. Durante el año se desarrolló su primera aplicación: el Visor General del Proyecto, que permite al personal de Conexión acceder a información oficial y realizar cruces de datos sin requerir conocimientos especializados en SIG. El visor integra información proveniente de la RCA, datos prediales y antecedentes de medio humano, entre otras capas relevantes para la gestión del proyecto.

Adicionalmente, se inició el desarrollo del Visor de Avance de Liberación Predial, orientado a monitorear este proceso crítico para la etapa de construcción. Durante 2026 se proyecta ampliar el portafolio de aplicaciones con nuevas funcionalidades de planificación, control de avance y gestión territorial integrada.



MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital**
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Sistema de visualización presupuestaria

El equipo de Planificación Financiera, en conjunto con el área de Contabilidad, desarrolló un sistema de visualización y análisis del presupuesto en lenguaje Python, utilizando la librería Streamlit. La aplicación integra información financiera de SAP con los datos presupuestarios gestionados internamente, entregando información unificada y actualizada a las distintas áreas de la Compañía. Para 2026 se proyecta completar actualizaciones técnicas orientadas a fortalecer el control presupuestario institucional.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

En materia de SST, se adoptó la plataforma Infocontrol para fortalecer el cumplimiento de la normativa aplicable a la contratación y subcontratación, en particular las exigencias de la Ley N° 20.123 y las obligaciones del artículo 66 bis de la Ley N° 16.744 y su reglamento (D.S. N° 76). A través de esta plataforma, Conexión acreditará a todo el personal de contratos y subcontratos, verificando que quienes se desempeñen en terreno cumplan las condiciones mínimas para el desarrollo seguro de sus labores.

Complementariamente, se incorporó la plataforma Zygth para fortalecer la gestión anticipada de seguridad mediante el registro y seguimiento de presencia preventiva, hallazgos, inspecciones, incidentes y liderazgos visibles, entre otros elementos del control operacional.





conexión
Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA
2025

10. Hechos Relevantes o Esenciales

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales**
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Con fecha 29 de abril de 2025, en conformidad con el artículo 9 y el inciso 2° del artículo 10 de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N° 30 y sus modificaciones, se informó como hecho esencial que con fecha 22 de abril de 2025 se celebró Junta Ordinaria de Accionistas de Conexión Kimal–Lo Aguirre S.A.

La Junta adoptó los siguientes acuerdos:

- 1) Aprobación de la Memoria Anual, el Balance General, los Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.
- 2) No distribución de utilidades correspondientes al mismo ejercicio.
- 3) Renovación de los miembros del Directorio, fijación de su remuneración y designación de EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías Ltda. como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2025.
- 4) Designación del Diario Financiero para la publicación de avisos de citación a juntas de accionistas.
- 5) Constancia de que no se registraron operaciones con partes relacionadas en los términos de los artículos 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas.
- 6) Otras materias de interés de la Sociedad y de competencia de la Junta.



Pintoa, *Pintoa chilensis*

11. Comentarios de accionistas y del Comité de Directores



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores**
- 12. Estados Financieros


Declaración de Responsabilidad


Los directores y el Gerente General de Conexión Kimal–Lo Aguirre S.A. que suscriben la presente declaración se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de la información contenida en esta Memoria Anual 2025, en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero.


Li Kun
Presidente Directorio


Luis Llano Zuleta
Director


Francisco Castro Crichton
Director


Francisca Castro Fones
Directora


Juan Pablo Schaeffer Fabres
Director


Sebastián Fernández Cox
Gerente General

Los Estados Financieros completos —incluyendo el Informe del Auditor Independiente EY Chile y las Notas a los Estados Financieros del 1 al 25— se presentan íntegramente en la sección 12 de esta Memoria, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF/IFRS) y las instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero.

12. Estados Financieros



Informe del Auditor Independiente



EY Chile
Gertrudis Echeñique 152,
Piso 9, Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Conexión Kimal Lo Aguirre S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Conexión Kimal Lo Aguirre S.A. (la Sociedad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.



En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros de Conexión Kimal Lo Aguirre S.A. al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 27 de febrero de 2025.

Luis Martínez M.
EY Audit Ltda.

Santiago, 26 de febrero de 2026

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Carbonillo, *Cordia decandra*

Estados de Situación Financiera	58
Estados de Resultados Integrales por Función	58
Estados de Resultados y Otros Resultados Integrales	59
Estados de Cambios en el Patrimonio	59
Estados de Flujo de Efectivo Método Directo	60
Nota 1. Información General	60
Nota 2. Bases de Presentación de los Estados Financieros.....	61
Nota 3. Políticas contables Aplicadas.....	63
Nota 4. Gestión del Riesgo.....	70
Nota 5. Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	71
Nota 6. Otros Activos No Financieros Corrientes y No Corrientes	72
Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Corrientes	72
Nota 8. Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes	72
Nota 9. Inventarios corrientes.....	73
Nota 10. Otros Activos y Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes	73
Nota 11. Propiedad, Planta y Equipos.....	75
Nota 12. Derecho de Uso.....	76
Nota 13. Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	77
Nota 14. Impuesto Renta e Impuestos Diferidos	78
Nota 15. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.....	81
Nota 16. Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	81
Nota 17. Otras Provisiones	82
Nota 18. Provisiones por beneficio a los empleados.....	82
Nota 19. Instrumentos derivados.....	83
Nota 20. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes	84
Nota 21. Información para revelar sobre el patrimonio neto (Capital Emitido).....	84
Nota 22. Otros ingresos (egresos)	85
Nota 23. Contingencias y Compromisos.....	85
Nota 24. Medio Ambiente.....	86
Nota 25. Hechos Posteriores.....	86

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (Valores expresados en dólares americanos)

MEMORIA 2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

ACTIVOS	NOTA	31-12-2025 USD\$	31-12-2024 USD\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(5)	27.375.327	24.998.090
Otros activos no financieros corrientes	(6.a)	49.051.924	16.885.785
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(7)	410.901	379.749
Activos por impuestos corrientes	(8.a)	5.322.622	-
Inventarios corrientes	(9)	66.572	-
Otros activos financieros corrientes	(10.a)	5.015.408	-
Total activos corrientes		87.242.754	42.263.624
Activos no Corrientes			
Propiedades, planta y equipo	(11)	323.331.462	205.163.008
Activos por derecho de uso no corriente	(12)	519.972	859.990
Activos intangibles distinto de la plusvalía	(13)	62.002.857	40.616.251
Activos por impuestos diferidos	(14)	-	-
Otros Activos no financieros no corrientes	(6.b)	65.832.186	52.139.660
Otros activos financieros, no corrientes	(10.b)	32.730.360	5.803.715
Total activos no corrientes		484.416.837	304.582.624
Total Activos		571.659.591	346.846.248

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31-12-2025 USD\$	31-12-2024 USD\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	(10.c)	548.253	369.785
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(15)	3.458.713	1.694.139
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	(16.b)	1.064.753	746.426
Otras provisiones a corto plazo	(17)	6.003.164	1.210.384
Pasivos por Impuestos corrientes	(8.b)	214.731	92.458
Pasivo por arrendamiento corriente	(12)	300.571	199.660
Otros pasivos no financieros, corrientes	(20.a)	3.704	3.120
Provisiones por beneficios a los empleados, corriente	(18.a)	1.335.999	1.053.026
Total pasivos corrientes		12.929.888	5.368.998
Pasivos no Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	(10.d)	139.884.423	76.415.359
Pasivo por arrendamiento, no corriente	(12)	311.027	581.153
Pasivos por impuestos diferidos	(14)	7.278.489	14.848
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	(16.c)	279.768.844	152.830.718
Otros pasivos no financieros, no corriente	(20.b)	352.371	313.456
Provisiones por beneficios a los empleados, no corriente	(18.b)	356.207	185.528
Total pasivos no corrientes		427.951.361	230.341.062
Total Pasivos		440.881.249	235.710.060
Patrimonio			
Capital emitido	(21)	105.361.799	105.361.799
Ganancias acumuladas		1.537.677	1.976.942
Resultado del ejercicio		(14.297)	(439.265)
Otras reservas		23.893.163	4.236.712
Total Patrimonio		130.778.342	111.136.188
Total Pasivos y Patrimonio		571.659.591	346.846.248

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Estados de Resultados Integrales por Función

	NOTA	01-01-2025 31-12-2025 USD\$	01-01-2024 31-12-2024 USD\$
Otros ingresos (egresos)	(22)	(20.850)	(13.125)
Ingresos y gastos no operacionales		(20.850)	(13.125)
Ganancia (Pérdida), antes de Impuesto		(20.850)	(13.125)
Resultado por Impuesto	(14.b)	6.553	(426.140)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(14,297)	(439,265)
Resultado del año		(14,297)	(439,265)

Estados de Resultados y Otros Resultados Integrales

	NOTA	01-01-2025 31-12-2025 USD\$	01-01-2024 31-12-2024 USD\$
Resultado del año		(14.297)	(439.265)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos			
Ganancias(pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo	(10.b)	26.926.645	22.495.655
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuesto		26.926.645	22.495.655
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año			
Impuesto a las ganancias relacionados a coberturas de flujos de efectivo		(7.270.194)	(6.073.827)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año		(7.270.194)	(6.073.827)
Otro resultado integral		19.656.451	16.421.828
Resultado integral		19.642.154	15.982.563

Estados de Cambios en el Patrimonio

MOVIMIENTO PATRIMONIAL 2025	CAPITAL PAGADO USD\$	RESULTADOS ACUMULADOS USD\$	RESULTADO DEL EJERCICIO USD\$	OTRAS RESERVAS USD\$	TOTAL USD\$
Capital inicial	105.361.799	1.537.677	-	4.236.712	111.136.188
Otros resultados integrales	-	-	-	19.656.451	19.656.451
Resultado integral al 31 de diciembre 2025	-	-	(14.297)	-	(14.297)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	105.361.799	1.537.677	(14.297)	23.893.163	130.778.342

MOVIMIENTO PATRIMONIAL 2024	CAPITAL PAGADO USD\$	RESULTADOS ACUMULADOS USD\$	RESULTADO DEL EJERCICIO USD\$	OTRAS RESERVAS USD\$	TOTAL USD\$
Capital inicial	105.361.799	1.976.942	-	(12.185.116)	95.153.625
Otros resultados integrales	-	-	-	16.421.828	16.421.828
Resultado integral al 31 de diciembre 2024	-	-	(439.265)	-	(439.265)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	105.361.799	1.976.942	(439.265)	4.236.712	111.136.188

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros**

Estados de Flujo de Efectivo Método Directo

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	31-12-2025 USD\$	31-12-2024 USD\$
Flujos de efectivo en actividades de inversión:		
Compras de propiedad, planta y equipos e intangibles, netos	(158.281.497)	(95.571.607)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(158.281.497)	(95.571.607)
Flujos de efectivo en actividades de financiación:		
Importes procedentes de préstamos	186.899.890	123.300.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(13.303.724)	(11.532.135)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(368.748)	(293.788)
Intereses pagados	(13.621.642)	(8.975.550)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	159.605.776	102.498.527
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente de efectivo	1.052.958	(1.790.363)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.377.237	5.136.557
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año	24.998.090	19.861.533
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	27.375.327	24.998.090

Nota 1. Información General

CONEXIÓN KIMAL LO AGUIRRE S.A. (en adelante "la Sociedad", o "KIMAL LO AGUIRRE") se constituyó como Sociedad Anónima cerrada por escritura pública el 25 de mayo del 2022. Tiene su domicilio legal en la Región Metropolitana, Santiago, Chile y su Rol Único Tributario es 77.590.896-3.

La Sociedad se encuentra inscrita con el N° 633 en el Registro de Entidades Informantes de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), dado que la inscripción es una exigencia de la Comisión Nacional de Energía como requisito para el proceso de adjudicación de derechos de los cuales es el objeto de la Sociedad. Las Sociedades que controlan a la compañía es Isa Inversiones Chile SpA ("ISA"), Transelec Holdings Rentas Limitada y China Southern Power Grid International (HK) Co., Ltd.

El objeto de la Sociedad es la transmisión de energía eléctrica mediante sistemas de transmisión nacional, zonal, para polos de desarrollo y/o dedicado o de cualquier otra clasificación de instalaciones de transmisión que la normativa pueda contemplar a futuro, sea por cuenta propia o de terceros; la comercialización de la capacidad de transporte y transformación de electricidad en el Sistema Eléctrico

Nacional; la construcción, administración y/o operación de instalaciones eléctricas de transmisión, tanto propia como de terceros, la prestación de servicios en actividades que digan relación con el objeto social, sea en el país o en el extranjero; la realización de cualesquiera otras actividades relacionadas con la industria de transmisión y transporte de energía eléctrica; y, en general, la ejecución de todo tipo de actos y la celebración de todo tipo de contratos y convenciones, que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social, los que podrá desarrollar directamente o por medio de otras sociedades.

KIMAL LO AGUIRRE, se adjudicó la licitación de los derechos de ejecución y explotación de la obra "Nueva línea HVDC Kimal-Lo Aguirre", bajo el decreto Nro. 231, del año 2019, del Ministerio de Energía.

Con fecha 7 de diciembre de 2022 se procedió a realizar un cambio de accionista de China Southern Power Grid International (HK) Co., Ltd., a la nueva sociedad Chile HVDC Transmission SpA con el Rol único tributario número 77.587.435-k y teniendo una participación societaria del 33,33%.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros**

Nota 2. Bases de Presentación de los Estados Financieros

2.1) Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros corresponden a los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS).

En la preparación de los presentes estados financieros, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, pudiendo estar sujetos a cambios.

La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los presentes estados financieros fueron aprobados por el directorio de la Sociedad el 26 de febrero de 2026.

2.2) Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de aquellos activos y pasivos que se registran a valor razonable (nota 3.1).

No existen cambios significativos en las políticas contables aplicadas en la preparación de los presentes estados financieros.

2.3) Período cubierto por los estados financieros

Los presentes estados financieros comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los correspondientes estados de resultados integrales (por función), de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas.

2.4) Moneda funcional y de presentación

2.4.1) Moneda funcional

Los estados financieros de la Sociedad se preparan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Compañía es el dólar americano (USD).

2.4.2) Moneda de presentación

La Sociedad no utiliza una moneda de presentación diferente a la moneda funcional la cual es el dólar americano (USD).

2.5) Segmentos operativos

La Sociedad gestiona su operación y presenta la información en los estados financieros sobre la base de un único segmento operativo, ya que es una Sociedad creada para la realización del proyecto de transmisión eléctrica denominado Kimal Lo Aguirre.

2.6) Monedas extranjeras y bases de conversión

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional (moneda extranjera) y en unidades de reajuste se convierten a la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, se reconocen en el estado de resultados, dentro del rubro "Diferencias de cambio".

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en unidades de fomento han sido expresados en moneda corriente de acuerdo con las siguientes paridades:

	31-12-2025		31-12-2024	
	CLP	USD\$	CLP	USD\$
Unidad de fomento	39.727,96	43,80	38.416,69	38,55
Dólar estadounidense	907,13	1,00	996,46	1,00

2.7) Clasificación de saldos en corriente y no corriente

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

En el Estado de Situación Financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes.

2.8) Nuevos pronunciamientos contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación y presentación de los presentes estados financieros.

Los estados financieros de Conexión Kimal Lo Aguirre S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

En los estados de situación financiera adjuntos, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos entre corrientes, aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses.

A su vez, los gastos clasificados por función se presentan en el estado de resultados integrales, identificando la depreciación y gastos de personal en base a su naturaleza. Los estados de flujos de efectivo se presentan de acuerdo con el método directo.

Los estados de resultados integrales, flujos de efectivo y cambios en el patrimonio muestran los movimientos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

a) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Falta de intercambiabilidad (enmiendas NIC 21)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

La aplicación de estas Enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Clasificación y medición de los instrumentos financieros (NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras anuales a las IFRS (NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros (NIIF 18)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar (NIIF 19)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria – Enmiendas a la NIC 21	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos (NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37)	No especificada
Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto (NIIF 10 y NIC 28)	Por determinar.

La Sociedad evaluará el efecto de estas normas en el momento que éstas entren en vigencia.



Sandillón, *Eryosice aurata*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 3. Políticas contables Aplicadas

Las principales políticas y criterios contables aplicados para la elaboración de los estados financieros adjuntos han sido las siguientes:

3.1) Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.

Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en tres categorías:

a) Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

Los activos financieros clasificados en esta categoría son los reconocidos en el rubro de efectivo y efectivo equivalentes correspondientes a los fondos mutuos.

b) Activos financieros a costo amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

El modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y, a su vez, las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar en fechas específicas únicamente a flujos de efectivo compuestos por pagos de principal e intereses. Los activos financieros que cumplen con las condiciones establecidas en NIIF 9, para ser valorizadas al costo amortizado en la empresa son: equivalentes al efectivo, cuentas por cobrar y préstamos. Estos activos se registran a costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

c) Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, la Sociedad puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

Baja en cuenta de los activos financieros

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por la Sociedad el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

Deterioro de activos financieros

Para la determinación del deterioro por pérdida crediticia esperada se tendrá que utilizar información razonable y fundamentada sobre hechos pasados, condiciones presentes y provisiones razonables con respecto a las condiciones económicas futuras, siempre y cuando obtener dicha información no suponga un costo o esfuerzo excesivo. Adicionalmente, se contempla la utilización de ciertas soluciones prácticas para estimar la pérdida esperada, si éstas son coherentes con los principios incluidos en la norma.

Método de tasa de interés efectiva o costo amortizado

El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo o pasivo financiero y de la

asignación de los ingresos o costos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar o pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del instrumento financiero.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar, incluyendo las partes relacionadas.



Retama del cerro, *Bulnesia chilensis*

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

3.2) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones de gran liquidez con vencimiento original de tres meses o menos y el riesgo poco significativo de cambio de su valor. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor de realización.

3.3) Pasivos financieros

Todas las cuentas por pagar son inicialmente reconocidas al valor justo del pago recibido menos los costos directos atribuibles a la transacción.

Las cuentas por pagar comerciales se presentan a valor nominal ya que tienen fecha de vencimiento en muy corto plazo y la diferencia con costo amortizado no es considerada relevante.

- **Baja en cuentas de un pasivo financiero**

La Compañía dará de baja en cuentas un pasivo financiero sí, y sólo sí, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

- **Compensación de activos y pasivos financieros**

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros, sí y sólo sí, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.4) Intangibles

Software y licencias

Los software y licencias adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlos y prepararlos para su uso.

El costo de los softwares es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Predios y Servidumbres

Los derechos de servidumbre se presentan a costo histórico. Dichos derechos no tienen una vida útil definida, por lo cual no están afectos a amortización. Sin embargo, la vida útil indefinida es objeto de revisión en cada ejercicio para el que se presente información, para determinar si la consideración de vida útil indefinida sigue siendo aplicable. Estos activos se someten anualmente a pruebas de deterioro o en cualquier momento en el que exista un indicio de deterioro de valor.

3.5) Propiedades, planta y equipo

Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo, menos depreciación acumulada y las pérdidas por deterioros de valor.

Los valores netos no exceden a los valores estimados de recuperación. Adicionalmente, al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.

- Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la Sociedad, como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período.
- Los gastos financieros devengados durante el período atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso, son activados. La tasa de interés utilizada es la correspondiente al financiamiento específico o, de no existir, la tasa media de financiamiento de la Sociedad que realiza la inversión.

Las adiciones y costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios, o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

3.5.1) Depreciación y Amortización

La depreciación se calcula consistentemente usando el método lineal sobre la base de vidas útiles de los bienes, a tasas que son adecuadas para extinguir el costo al fin de la vida útil estimada de los bienes.

Las tasas de depreciación que se aplican se detallan a continuación:

ACTIVOS	RANGO DE AÑOS
Muebles y Útiles de Oficina	1-5
Equipos y Accesorios Computacionales	2-3
Equipos de Oficina	2-5
Vehículos	5
Instalaciones	5-10

Para el caso de los intangibles estos se amortizan en el período que dura el contrato.

La vida útil de los bienes del activo fijo e intangibles se revisan anualmente.

3.5.2) Activos en construcción y montaje (Obras en curso)

La Sociedad fue creada para la construcción y operación de un solo proyecto, por lo cual la mayoría de los servicios y bienes adquiridos van hacia el cumplimiento de ese objetivo, la política de capitalización de gastos define cuales compras y servicios se traspasan a Obras en curso sobre la base de la racionalización e identificación de los recursos dedicados exclusivamente a la atención del proyecto. Cuando estos activos en construcción y montaje (Obras en curso) estén listos para su uso pretendido, se van a clasificar en las categorías apropiadas de propiedades, plantas y equipos y la depreciación inicia

en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

3.5.3) Valor residual

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

3.5.4) Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo, sólo pudieran ser utilizados con relación a éste, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.



Chagual, *Puya chilensis*

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros**

3.6) Derivados y actividades de cobertura

La Sociedad mantiene instrumentos derivados y no derivados para gestionar su exposición al riesgo de tipo de cambio y tasa de interés (nota 19).

Los derivados que la Compañía mantiene corresponden fundamentalmente a operaciones contratadas con el fin de poder cubrir los riesgos de tasa de interés y/o tipo de cambio. Los derivados se registran a su valor razonable en la fecha del estado de situación financiera. Los cambios en el valor razonable se registran directamente en resultados, salvo en caso de que el derivado haya sido designado contablemente como instrumento de cobertura y se den todas las condiciones establecidas por las IFRS para aplicar contabilidad de cobertura. Para el registro de las coberturas contables la Sociedad se mantiene bajo IFRS 9. Los tipos de cobertura contable son los siguientes:

3.6.1) Cobertura del valor justo:

Los cambios en el valor justo de derivados que se designan y califican como coberturas del valor justo se registran en el estado de resultados, junto con cualquier cambio en el valor justo del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. La Sociedad no ha utilizado coberturas de valor justo en los períodos presentados.

3.6.2) Cobertura de flujos de caja

Los cambios en el valor justo de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del Patrimonio denominada "Otras Reservas". Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado de resultados. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor justo o en los flujos de caja del subyacente directamente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor justo o en los flujos de caja del instrumento de cobertura, con una efectividad comprendida en un rango de 80%-125%.

La contabilidad de cobertura se discontinúa cuando la Sociedad revoca la relación del instrumento de cobertura y la partida protegida o cuando la partida protegida expira o es vendida, terminada, o ejercida, o cuando ésta ya no tiene derecho a la contabilidad de cobertura. Cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida en patrimonio permanece en patrimonio y se reconocerá cuando la transacción prevista se reconozca finalmente en el estado de resultados.

3.6.3) Cobertura de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de una inversión neta)

Las coberturas de inversión neta en operaciones extranjeras son contabilizadas similarmente a las coberturas de flujos de caja. Las diferencias de cambio originadas por una inversión neta en una entidad extranjera y las derivadas de la operación de cobertura deben ser registradas en una reserva del Patrimonio, bajo el rubro Otras reservas hasta que se produzca la enajenación de la inversión.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción inefectiva son reconocidas inmediatamente en el estado de resultados en "Otras ganancias (pérdidas)".

La Sociedad no ha utilizado coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero en los períodos presentados.

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para manejar varias transacciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los instrumentos de cobertura que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de caja de las partidas cubiertas. Un derivado es presentado como un activo o pasivo no corriente si el plazo de vencimiento de este instrumento es de más de 12 meses y no se espera que se realice dentro de 12 meses. Los otros derivados se presentan como activos o pasivos corrientes.

3.6.4.) Derivados implícitos

Los derivados implícitos incrustados en otros contratos de instrumentos financieros u otros contratos son tratados como derivados, cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los contratos principales y los contratos principales no son medidos a valor justo con cambios en resultados. En el caso de no estar estrechamente relacionados son registrados por separado y las variaciones del valor se registran con cargo a resultado. En los períodos presentados en estos Estados Financieros, no se identificaron contratos que cumplieran con las características de derivados implícitos.



Algarrobo, *Prosopis chilensis*

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

3.7) Deterioro del valor de los activos

Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

3.8) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.8.1) Impuesto renta

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos impositivos o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Sociedad, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.8.2) Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal y se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera entren en vigor cuando los activos se realicen y los pasivos se liquiden. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma Sociedad.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles futuras contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas, puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que habrá suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en patrimonio y no en los estados de resultados integrales.

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Sociedad estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto es definida por la ley de la renta.
- La base para determinar el impuesto sobre la renta del año es el resultado del Balance, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las Leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.



Algarrobo, *Prosopis chilensis*

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

12. Estados Financieros

3.9) Ingresos y gastos

3.9.1) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva.

3.9.2) Gastos no operacionales

Los gastos se registran con base en el principio del devengo. Los gastos no operacionales se reconocen en resultado al momento de utilizar el servicio o en la fecha de su origen.

3.10) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados de situación financiera requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el periodo en que la estimación es revisada y en cualquier periodo futuro afectado.

3.10.1) Impuestos diferidos

La Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende, en última instancia, de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del período en el que son deducibles las diferencias temporarias, pérdidas tributarias y créditos fiscales que generan los activos por impuestos diferidos.

3.10.2) Provisiones Contables

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

3.10.3) Contratos de arrendamiento

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan sus contratos bajo un modelo similar al de los arrendamientos financieros según la NIC 17. La norma comprende dos excepciones para este reconocimiento: arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, computadoras personales) y arrendamientos a corto plazo (es decir, con un término menor a doce meses). En la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconocerá: un activo que representa el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del contrato y un pasivo por los pagos periódicos que deben realizarse, descontando al valor presente usando en este caso una tasa de descuento de simulación de un crédito hipotecario, asociada al plazo, monto y moneda del contrato, así como un gasto por intereses generado a partir del pasivo por arrendamiento y un gasto por depreciación que surge del activo por derecho de uso.

3.10.4) Estimación del importe recuperable de un activo no financiero

El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor de venta y costos de disposición recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

3.10.5) Estimación del valor en uso de activos operativos

Se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.

3.10.6) Beneficios a los empleados

El costo de los planes de pensiones de prestación definida, así como su valor actual, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, tales como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo, y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Las hipótesis se revisarán en periodos futuros de existir estos beneficios.

3.10.7) Vidas útiles de propiedades, planta y equipos e intangibles

El tratamiento contable de la inversión en propiedades, planta y equipo e intangibles considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil utilizada para el cálculo de su depreciación y amortización.

La determinación de las vidas útiles requiere estimaciones respecto a la evolución tecnológica esperada y los usos alternativos de los activos. Las hipótesis respecto al marco tecnológico y su desarrollo futuro implican un grado significativo de juicio, en la medida en que el momento y la naturaleza de los futuros cambios tecnológicos son difíciles de prever.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

3.11) Arrendamiento

La Sociedad evalúa al inicio del contrato si éste es o contiene un contrato de arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un bien identificado durante un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

La Sociedad aplica un único criterio de reconocimiento y medición para el arrendamiento, excepto los de corta duración y arrendamientos de bienes de bajo valor. La Sociedad reconoce las obligaciones por concepto de arrendamiento para efectuar pagos de arrendamiento y derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Activo por derecho de uso

La Sociedad reconoce activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan según cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamientos. El costo de los activos con derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamientos reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamientos en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamientos recibido. A menos que la Sociedad tenga la certeza razonable de obtener la propiedad del activo en arriendo al final del plazo del arrendamiento, los activos por derecho de uso reconocidos se deprecian de manera lineal durante el período que sea más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a evaluación de deterioro.

Pasivo por arrendamiento

A la fecha de inicio del arrendamiento, la Sociedad reconoce los pasivos por arrendamientos medidos al valor presente de los pagos por arrendamientos que se deben hacer durante el periodo de arrendamiento. Los pagos por arrendamientos son reajustados de acuerdo al índice de precios al consumidor o unidad de fomento según corresponda.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamientos, la Sociedad usa la tasa de endeudamiento proyectada del valor de compra de un bien raíz al periodo de tiempo que dura el contrato de arriendo a la fecha de inicio del arrendamiento. Después de la fecha de inicio, el monto de pasivos por arrendamientos se incrementa para reflejar los intereses devengados y se reduce conforme los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor contable de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si existe una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos fijos por arrendamientos en sustancia o un cambio en la evaluación de la compra del activo subyacente.

La Sociedad determina el plazo de arrendamiento como el plazo no cancelable, junto con cualquier periodo cubierto por una opción para ampliar el arrendamiento si existe certeza razonable de que se ejercerá, o cualquier periodo cubierto por una opción para terminar el arrendamiento, si existe certeza razonable de que no se ejercerá.

3.12) Medio Ambiente

La Sociedad, adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medioambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. La Sociedad no desarrolla actualmente actividades que sean contrarias o que tengan impacto negativo en el medioambiente, por lo tanto, no ha efectuado hasta ahora inversiones que tengan como principal finalidad la minimización de los impactos medioambientales adversos y la protección y mejora del medioambiente.



Guayacán, *Porlieria chilensis*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 4. Gestión del Riesgo

Conexión Kimal Lo Aguirre S.A. está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente a la contratación de obligaciones financieras y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Los riesgos financieros son los siguientes:

4.1) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la Sociedad, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, los cuales tendrían como consecuencia pérdidas financieras.

En cuanto al riesgo asociado a instrumentos financieros se refiere a la morosidad, dudoso recaudo o no recuperación de las obligaciones contraídas con las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados por la Sociedad.

La exposición máxima al riesgo de crédito es igual al valor contable de los saldos de activos financieros en el estado de situación financiera.

4.2) Riesgo de liquidez

El riesgo de Liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no cuenta con una exposición a este tipo de riesgo.

Para efectos de la debida administración del riesgo de liquidez, se cuenta con un modelo de Planificación Financiera y Presupuesto Anual que permite el monitoreo constante de flujo de caja de corto y largo plazo e identificar así las necesidades específicas temporales de recursos.

La Sociedad se encuentra en proceso de financiamiento del proyecto, para lo cual ha contratado y contratará asesores financieros y una serie de actividades tendientes a obtención de recursos internos y/o de entidades financieras.

4.3) Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo es originado por la variación en el valor de los activos y pasivos que están expuestos a cambios en el precio de las divisas en la que se encuentran expresados. La Sociedad presenta exposición al riesgo de tipo de cambio, el cual está presente principalmente en el servicio de deuda y en las obligaciones con proveedores.

La exposición al riesgo de tipo de cambio es gestionada a través de una política aprobada que contempla cubrir total o parcialmente la exposición neta del balance, a través de instrumentos derivados denominados Cross Currency Swap (CCS).

Otra forma como se ha mitigado el riesgo de variaciones de tipos de cambio es el monitoreo periódico de la tasa de cambio con el fin de poder detectar alertas tempranas y minimizar los impactos del tipo de cambio. Es por eso que la Sociedad tiene como moneda funcional el dólar americano disminuyendo así las variaciones de fluctuaciones del tipo de cambio por esta moneda.

4.4) Riesgo de tasa de interés

Cambios significativos en los valores justos y flujos de caja futuros de instrumentos financieros, que pueden ser atribuibles directamente a los riesgos de tasa de interés, incluyen cambios en el ingreso neto de los instrumentos financieros cuyos flujos de caja se determinan con referencia a tipos de interés variable y a cambios en el valor de los instrumentos financieros cuyos flujos de caja son de naturaleza fija.

Los activos de la Sociedad son principalmente activos fijos e intangibles y de larga duración. En consecuencia, los pasivos financieros que se utilizan para financiarlos consisten principalmente en pasivos de largo plazo a tasa fija y tasa variable. Las deudas se registran en el balance a su costo amortizado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es alcanzar un equilibrio en la estructura de deuda, disminuir los impactos en el costo financiero producto de fluctuaciones en las tasas de interés reduciendo la volatilidad de la cuenta de resultados utilizando instrumentos derivados Interest Rate Swap (IRS) (nota 19).



Guayacán, *Porlieria chilensis*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 5. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Fondo Fijo	21.122	10.936
Bancos en Pesos y dólares (1)	58.740	261.855
Cheques girados y no cobrados (1)	(1.937.847)	-
Inversiones de corto plazo (2)	29.233.312	24.725.299
Total	27.375.327	24.998.090

(1) El detalle de los montos en bancos es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Banco BCI CLP	2.896	22.430
Banco BCI USD	5.307	53.904
Banco Santander CLP	3.051	2.856
Banco Santander USD	11.233	75.583
Banco Scotiabank CLP	23.133	100.761
Banco Scotiabank USD (*)	13.120	6.321
Cheques girados y no cobrados (*)	(1.937.847)	-
Total	(1.879.107)	261.855

(*) Corresponden a cheques girados y no cobrados del Banco Scotiabank USD.

Todo el efectivo y equivalente al efectivo no está sujeto a restricciones de disponibilidad.

(2) El detalle del rubro inversiones de corto plazo es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Fondos mutuos CLP	23.627.535	17.889.015
Fondos Mutuos dólares USD	5.605.777	6.836.284
Total	29.233.312	24.725.299

La composición de las inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

INSTRUMENTO	N° OPERACIÓN	PLAZO (DÍAS)	TASA	MONEDA	TOMA	LIQUIDACIÓN	MONTO USD\$ 31-12-2025
Fondo Mutuo	FM BCI Competitivo Serie AP	39	0,34%	CLP	23-12-25	31-01-26	934.729
Fondo Mutuo	FM BCI Competitivo Serie I	39	0,38%	CLP	23-12-25	31-01-26	9.049.785
Fondo Mutuo	FM BCI Dolar Cash Serie Alto Patrimonio	76	3,80%	USD	24-10-25	08-01-26	1.023.796
Fondo Mutuo	Premium	47	0,39%	CLP	15-12-25	31-01-26	7.248.400
Fondo Mutuo	Large	27	4,20%	USD	12-12-25	08-01-26	4.581.981
Fondo Mutuo	Plus Serie E	87	0,37%	CLP	05-11-25	31-01-26	6.394.621
Total inversiones al 31-12-2025							29.233.312

INSTRUMENTO	N° OPERACIÓN	PLAZO (DÍAS)	TASA	MONEDA	TOMA	LIQUIDACIÓN	MONTO USD\$ 31-12-2024
Fondo Mutuo	BCI Rendimiento Serie Clasica	45	0,42%	CLP	17-12-24	31-01-25	4.474.519
Fondo Mutuo	BCI Dólar Cash Serie Alto Patrimonio	49	4,30%	USD	13-12-24	31-01-25	3.383.921
Fondo Mutuo	Premium	45	0,44%	CLP	17-12-24	31-01-25	6.375.326
Fondo Mutuo	FM Scotiabank USD	90	4,80%	USD	29-10-24	27-01-25	1.430.248
Fondo Mutuo	Plus Serie H	44	0,44%	CLP	18-12-24	31-01-25	7.039.170
Fondo Mutuo	Dólar MM Serie D	90	4,35%	USD	29-10-24	27-01-25	2.022.115
Total inversiones al 31-12-2024							24.725.299

Los fondos mutuos los cuales se encuentran registrados a su valor razonable y con vencimientos inferiores a 90 días desde la fecha de adquisición, los cuales son liquidados a libre disposición.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 6. Otros Activos No Financieros Corrientes y No Corrientes

a) El detalle del rubro otros activos no financieros corrientes es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Seguros Anticipados	6.251.942	13.170
Otros Gastos Anticipados	148.644	110.284
Predios por Escriturar (*)	19.825.977	10.374.779
Anticipo Obras en Curso	22.825.361	6.387.552
Total	49.051.924	16.885.785

(*) Los predios por escriturar corresponden a los vales vistas emitidos por adquisiciones de servidumbres (intangibles), los cuales se encuentran pendientes de firma al cierre del ejercicio.

b) El detalle del rubro de otros activos no financieros no corrientes es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Remanente Crédito Fiscal	17.415.651	7.351.426
Anticipo Obras en Curso	48.416.535	44.788.234
Total	65.832.186	52.139.660

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Corrientes

El detalle del rubro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Otras cuentas por cobrar	410.901	379.749
Total	410.901	379.749

El rubro está compuesto por garantías otorgadas a terceros, anticipo proveedores, fondos por rendir y otras cuentas por cobrar.



Nota 8. Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

a) El detalle del rubro activos por impuestos corrientes es el siguiente:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Impuestos por recuperar	5.322.622	-
Total	5.322.622	-

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene registrado un activo por impuestos corrientes correspondiente a crédito fiscal IVA susceptible de devolución conforme al Artículo 27 bis del D.L. N° 825, originado en inversiones en activo fijo del proyecto Kimal-Lo Aguirre.

b) El detalle del rubro pasivos por impuestos corrientes es el siguiente:

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Impuestos mensuales por Pagar	214.731	92.458
Total	214.731	92.458

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 9. Inventarios corrientes

El detalle del rubro inventarios corrientes es el siguiente:

INVENTARIOS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Existencias en tránsito	66.572	-
Total	66.572	-

Las existencias en tránsito corresponden a materiales adquiridos por la Compañía que no han sido aún consumidos ni incorporados a las obras, encontrándose pendientes de utilización por parte de los contratistas EPC.



Pacul, *Krameria cistoidea*

Nota 10. Otros Activos y Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes

a) El detalle del rubro Otros Activos Financieros Corrientes es el siguiente:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Depósitos A Plazo En Garantía	5.000.000	-
Intereses Depósitos En Garantía	15.408	-
Total	5.015.408	-

Al 31 de diciembre de 2025, los depósitos en garantía no califican como efectivo ni equivalentes al efectivo, debido a que su uso se encuentra restringido y están destinados exclusivamente al cumplimiento de obligaciones contractuales específicas.

b) El detalle del rubro Otros Activos Financieros No Corrientes es el siguiente:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Interest Rate Swap (ver nota 19)	35.034.905	49.290.821
Cross Currency Swap (ver nota 19)	(2.304.545)	(43.487.106)
Total	32.730.360	5.803.715

c) El detalle del rubro Otros Pasivos Financieros Corrientes es el siguiente:

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Préstamo HSBC	532.376	373.213
Tarjetas de crédito	15.877	(3.428)
Total	548.253	369.785

d) El detalle del rubro Otros Pasivos Financieros No Corrientes es el siguiente:

OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Préstamo HSBC	139.884.423	76.415.359
Total	139.884.423	76.415.359

Con fecha 25 de abril 2023 se firmó el contrato de crédito puente con el banco The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC) por un monto total de USD 160 millones. Las condiciones fueron: Tasa TERM SOFR 6M + Spread, duración del crédito 5 años y pago de intereses semestral a partir del 9 de mayo de 2023.

Esta información se resume en el siguiente cuadro:

CONEXIÓN KIMAL LO AGUIRRE S.A.	
Valor Nominal (USD)	160.000.000
Tasa	Term SOFR
Pago de Intereses	Semestral
Base	360/360
Fecha inicio	09-05-2023
Maturity (Meses)	60

Las garantías del prestatario son cubiertas por China Southern Power Grid International (HK) CO. LTD. Para garantizar la continuidad de desembolsos no se han detectado condiciones especiales.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

El saldo de la deuda financiera de acuerdo con el contrato firmado se resume en el siguiente cuadro:

RUT EMPRESA DEUDORA	NOMBRE EMPRESA DEUDORA	PAÍS EMPRESA DEUDORA	ACREEDOR	IDENTIFICACIÓN (TAX ID)	MONEDA	TASA ANUAL EFECTIVA	TASA ANUAL NOMINAL	PAGO INTERÉS	PLAZO FINAL	DEUDA CAPITAL	31-12-2025	31-12-2024
										USD\$	USD\$	USD\$
77.590.896-3	Conexión Kimal Lo Aguirre	Chile	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	173611	USD	5,69%	4,28%	Semestral	09-05-28	119.200.000	40.800.000	78.400.000
77.590.896-3	Conexión Kimal Lo Aguirre	Chile	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	173611	USD	5,69%	4,24%	Semestral	09-05-28	21.500.000	21.500.000	-
Total										140.700.000	62.300.000	78.400.000



MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 11. Propiedad, Planta y Equipos

La composición por clases de propiedades, planta y equipos es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD \$	USD \$
Muebles y Útiles de Oficina	64.689	26.746
Depreciación Acumulada Muebles y Útiles de Oficina	(22.285)	(6.944)
Equipos y Accesorios Computacionales	343.800	206.042
Depreciación Acumulada Equipos y Accesorios Computacionales	(190.746)	(104.323)
Equipos de Oficina	24.509	24.509
Depreciación Acumulada Equipos de Oficina	(19.764)	(12.201)
Vehículos	51.174	51.174
Depreciación Acumulada Vehículos	(17.059)	(6.824)
Instalaciones	164.232	48.251
Depreciación Acumulada Instalaciones	(42.627)	(9.163)
Obra en Curso	311.046.354	196.245.914
Activos F. en Proceso	11.929.185	8.699.827
Total	323.331.462	205.163.008

Cuadro Detallado de la Composición del Activo Fijo

El movimiento contable del activo fijo neto por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO	MUEBLES Y ENSERES	EQUIPOS Y MÁQUINAS DE OFICINA	EQUIPOS COMPUTACIONALES	VEHÍCULOS	INSTALACIONES	OBRAS EN CURSO	ACTIVOS F. EN PROCESO	TOTAL
	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$
Saldo Inicial al 01-01-2025	19.802	12.308	101.719	44.350	39.088	196.245.914	8.699.827	205.163.008
Adiciones	37.944	-	146.493	-	115.981	114.800.440	3.229.358	118.330.216
Disminuciones	-	-	(8.736)	-	-	-	-	(8.736)
Depreciación del ejercicio	(15.342)	(7.563)	(86.422)	(10.235)	(33.464)	-	-	(153.026)
Saldo Final al 31-12-2025	42.404	4.745	153.054	34.115	121.605	311.046.354	11.929.185	323.331.462

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO	MUEBLES Y ENSERES	EQUIPOS Y MÁQUINAS DE OFICINA	EQUIPOS COMPUTACIONALES	VEHÍCULOS	INSTALACIONES	OBRAS EN CURSO	ACTIVOS F. EN PROCESO	TOTAL
	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$
Saldo Inicial al 01-01-2024	25.767	22.878	138.952	-	46.775	107.659.099	2.525.465	110.418.936
Adiciones	1.108	-	44.291	51.174	-	88.586.815	6.174.362	94.857.750
Disminuciones	(1.108)	-	(1.350)	-	-	-	-	(2.458)
Depreciación del ejercicio	(5.965)	(10.570)	(80.174)	(6.824)	(7.687)	-	-	(111.220)
Saldo Final al 31-12-2024	19.802	12.308	101.719	44.350	39.088	196.245.914	8.699.827	205.163.008

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros**

Nota 12. Derecho de Uso

Los saldos de activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos reconocidos bajo NIIF 16 son los siguientes:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Activo		
Arriendo Largo Plazo	519.972	859.990
Total Activo Arriendo	519.972	859.990
Pasivo		
Arriendo Pasivo Corto Plazo	300.571	199.660
Arriendo Pasivo Largo Plazo	311.027	581.153
Total Pasivo Arriendo	611.598	780.813

a) El movimiento de los periodos del rubro derecho de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	ARRIENDO OFICINA	ARRIENDO ANTOFAGASTA	TOTAL
	USD\$	USD\$	USD\$
Saldo Inicial al 01-01-2025	802.463	57.527	859.990
Adiciones	797.319	-	797.319
Disminuciones	(802.463)	(47.067)	(849.530)
Amortización del ejercicio	(277.347)	(10.460)	(287.807)
Saldo Final al 31-12-2025	519.972	-	519.972

ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	ARRIENDO OFICINA	ARRIENDO ANTOFAGASTA	TOTAL
	USD\$	USD\$	USD\$
Saldo Inicial al 01-01-2024	913.972	74.957	988.929
Adiciones	-	-	-
Disminuciones	-	-	-
Amortización del ejercicio	(111.509)	(17.430)	(128.939)
Saldo Final al 31-12-2024	802.463	57.527	859.990

b) El vencimiento de los pasivos por arrendamientos corriente y no corrientes es el siguiente:

PASIVOS POR ARRENDAMIENTO 2025	0-90 DÍAS	DE 90 A UN AÑO	TOTAL CORTO PLAZO	DE UN AÑO A 7 AÑOS	TOTAL LARGO PLAZO
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Arrendamiento de Bienes Raices	74.329	226.242	300.571	311.027	311.027
Total Pasivo Arrendamiento Cp y LP 2025	74.329	226.242	300.571	311.027	311.027
Total Pasivo por Arrendamiento					611.598

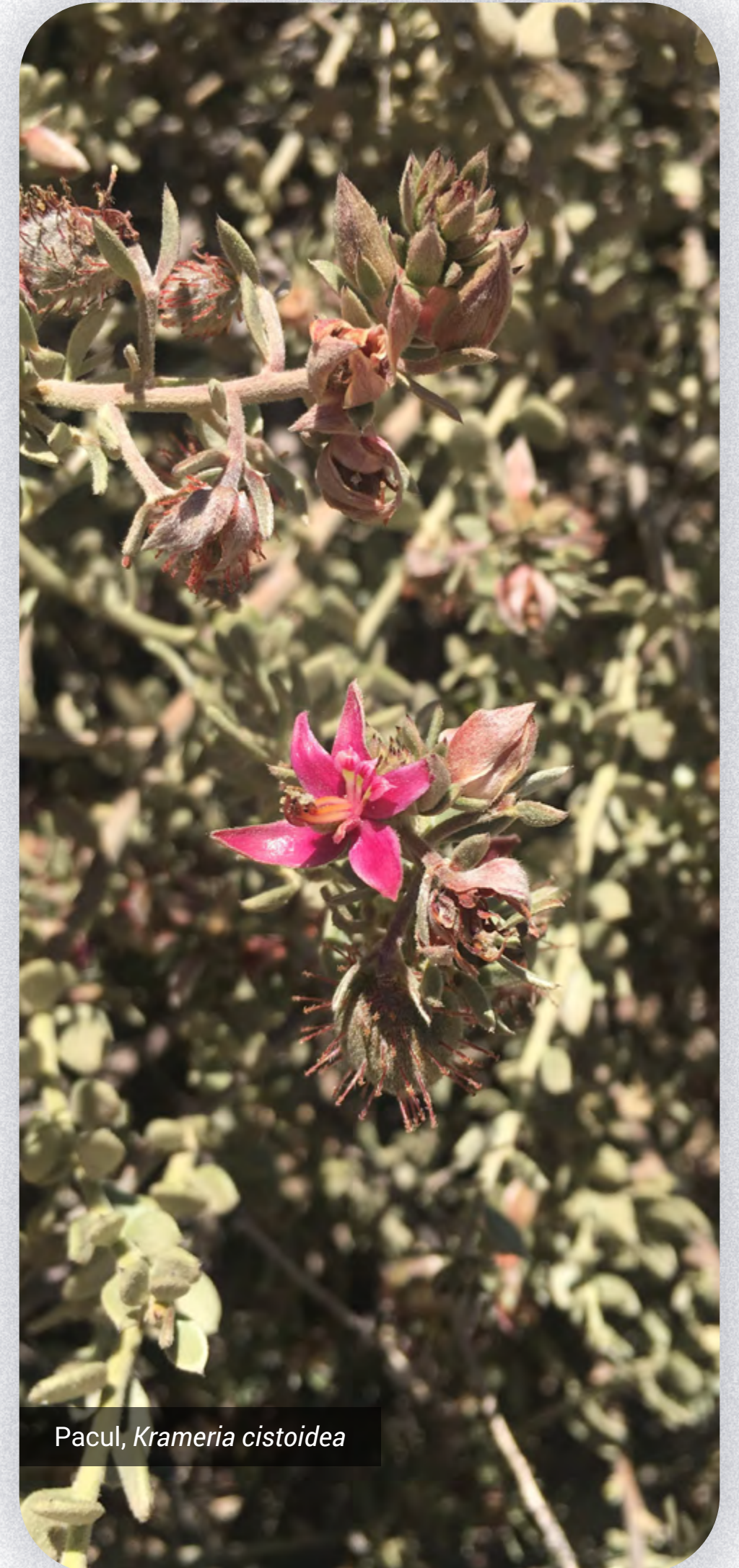
PASIVOS POR ARRENDAMIENTO 2024	0-90 DÍAS	DE 90 A UN AÑO	TOTAL CORTO PLAZO	DE UN AÑO A 7 AÑOS	TOTAL LARGO PLAZO
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Arrendamiento de Bienes Raices	41.570	158.090	199.660	581.153	581.153
Total Pasivo Arrendamiento Cp y LP 2024	41.570	158.090	199.660	581.153	581.153
Total Pasivo por Arrendamiento					780.813

Durante el ejercicio 2025, la Compañía procedió al término anticipado del contrato de arrendamiento correspondiente a un terreno ubicado en la ciudad de Antofagasta, como consecuencia de la existencia de un Contrato de Uso Oneroso (CUO), cuyo derecho de uso se encuentra incluido dentro del rubro activos intangibles distintos de la plusvalía presentado en la Nota 13, y cuyas condiciones contractuales y obligaciones asociadas se describen en la Nota 20 de los estados financieros.

Como resultado de lo anterior, se dio de baja el activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento asociados, reconociéndose los efectos contables correspondientes durante el ejercicio.

Al 31 de diciembre 2025 el saldo corresponde el arriendo de las oficinas administrativas del proyecto por un periodo de 2 años renovables cada un año.

Al 31 de diciembre 2024 el saldo corresponde al arriendo de las oficinas administrativas del proyecto por un periodo de 1 años y 6 meses renovables a 4 años y 6 meses, es decir un periodo de 6 años.



Pacul, *Krameria cistoidea*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 13. Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía

La composición del rubro activos intangibles distintos de la plusvalía es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Software	387.008	387.008
Amortizacion Acumulada Software	(308.871)	(289.335)
Licencias	210.168	210.168
Amortizacion Acumulada Licencias	(195.300)	(186.764)
Predios y Servidumbre	59.963.324	40.149.164
Amortizacion Acumulada Licencias	331.066	331.066
Predios Desafectados	-	14.944
Intangible CUO	1.615.462	-
Total	62.002.857	40.616.251

Cuadro Detallado de la Composición de Activos Intangibles

El movimiento contable de los activos intangibles netos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

ACTIVOS INTANGIBLES, NETO	SOFTWARE	LICENCIAS	PREDIOS Y SERVIDUMBRES	INTANGIBLE CUO	PREDIOS DESAFECTADOS	CAMINOS	TOTAL
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Saldo Inicial al 01-01-2025	97.674	23.404	40.149.164	331.066	14.944	-	40.616.252
Adiciones	-	-	19.814.160	-	-	1.615.462	21.429.622
Disminuciones	-	-	-	-	(14.944)	-	(14.944)
Amortización del ejercicio	(19.536)	(8.536)	-	-	-	-	(28.072)
Saldo Final al 31-12-2025	78.138	14.868	59.963.324	331.066	-	1.615.462	62.002.858

ACTIVOS INTANGIBLES, NETO	SOFTWARE	LICENCIAS	PREDIOS Y SERVIDUMBRES	INTANGIBLE CUO	PREDIOS DESAFECTADOS	CAMINOS	TOTAL
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Saldo Inicial al 01-01-2024	115.186	166.650	29.667.616	-	-	-	29.949.452
Adiciones	117.202	2.648	10.481.548	331.066	14.944	-	10.947.407
Disminuciones	-	-	-	-	-	-	-
Amortización del ejercicio	(134.714)	(145.894)	-	-	-	-	(280.608)
Saldo Final al 31-12-2024	97.674	23.404	40.149.164	331.066	14.944	-	40.616.251

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

AMORTIZACIÓN ACUMULADA	SOFTWARE	LICENCIAS	PREDIOS Y SERVIDUMBRES	INTANGIBLE CUO	PREDIOS DESAFECTADOS	CAMINOS	TOTAL
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Saldo Inicial al 01-01-2025	(289.335)	(186.764)	-	-	-	-	(476.099)
Gasto por amortización	(19.536)	(8.536)	-	-	-	-	(28.072)
Saldo Final al 31-12-2025	(308.871)	(195.300)	-	-	-	-	(504.171)

AMORTIZACIÓN ACUMULADA	SOFTWARE	LICENCIAS	PREDIOS Y SERVIDUMBRES	INTANGIBLE CUO	PREDIOS DESAFECTADOS	CAMINOS	TOTAL
	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$	USD \$
Saldo Inicial al 01-01-2024	(154.621)	(40.870)	-	-	-	-	(195.491)
Gasto por amortización	(134.714)	(145.894)	-	-	-	-	(280.608)
Saldo Final al 31-12-2024	(289.335)	(186.764)	-	-	-	-	(476.099)



Nota 14. Impuesto Renta e Impuestos Diferidos

a) Conformación del impuesto diferido

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Conexión Kimal Lo Aguirre S.A. tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos. La Sociedad presenta pérdidas tributarias por USD\$ 76.337.987 (USD\$ 98.934.316 al 31 de diciembre de 2024).

El detalle del impuesto diferido neto al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31-12-2025		
	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	NETO IMPUESTO DIFERIDO
	USD\$	USD\$	USD\$
Propiedad, Planta y Equipos y Obras en Curso	-	23.789.611	(23.789.611)
Otros Pasivos	-	4.581.769	(4.581.769)
Provisiones	456.896	-	456.896
Otros Activos	24.739	-	24.739
Pérdida tributaria	20.611.256	-	20.611.256
Totales	21.092.891	28.371.380	(7.278.489)

	31-12-2024		
	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	NETO IMPUESTO DIFERIDO
	USD\$	USD\$	USD\$
Propiedad, Planta y Equipos y Obras en Curso	-	23.581.453	(23.581.453)
Otros Pasivos	-	3.261.200	(3.261.200)
Provisiones	136.918	-	136.918
Otros Activos	-	21.378	(21.378)
Pérdida tributaria	26.712.265	-	26.712.265
Totales	26.849.183	26.864.031	(14.848)

El detalle de la reconciliación del impuesto diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31-12-2024			31-12-2025
	SALDO NETO IMPUESTO DIFERIDO	RECONOCIDO EN RESULTADO	RECONOCIDO EN PATRIMONIO	NETO IMPUESTO DIFERIDO
	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$
Propiedad, Planta y Equipos y Obras en Curso	(23.581.453)	(208.158)	-	(23.789.611)
Otros Pasivos	(3.261.200)	(1.320.569)	-	(4.581.769)
Provisiones	136.918	319.978	-	456.896
Otros Activos	(21.378)	46.117	-	24.739
Pérdida tributaria	26.712.265	1.169.185	(7.270.194)	20.611.256
Totales	(14.848)	6.553	(7.270.194)	(7.278.489)

	31-12-2023			31-12-2024
	SALDO NETO IMPUESTO DIFERIDO	RECONOCIDO EN RESULTADO	RECONOCIDO EN PATRIMONIO	NETO IMPUESTO DIFERIDO
	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$
Propiedad, Planta y Equipos y Obras en Curso	(18.867.807)	(4.713.646)	-	(23.581.453)
Otros Pasivos	(2.746.055)	(515.145)	-	(3.261.200)
Provisiones	112.729	24.189	-	136.918
Otros Activos	10.797	(32.175)	-	(21.378)
Pérdida tributaria	27.975.455	4.810.637	(6.073.827)	26.712.265
Totales	6.485.119	(426.140)	(6.073.827)	(14.848)

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

MEMORIA 2025

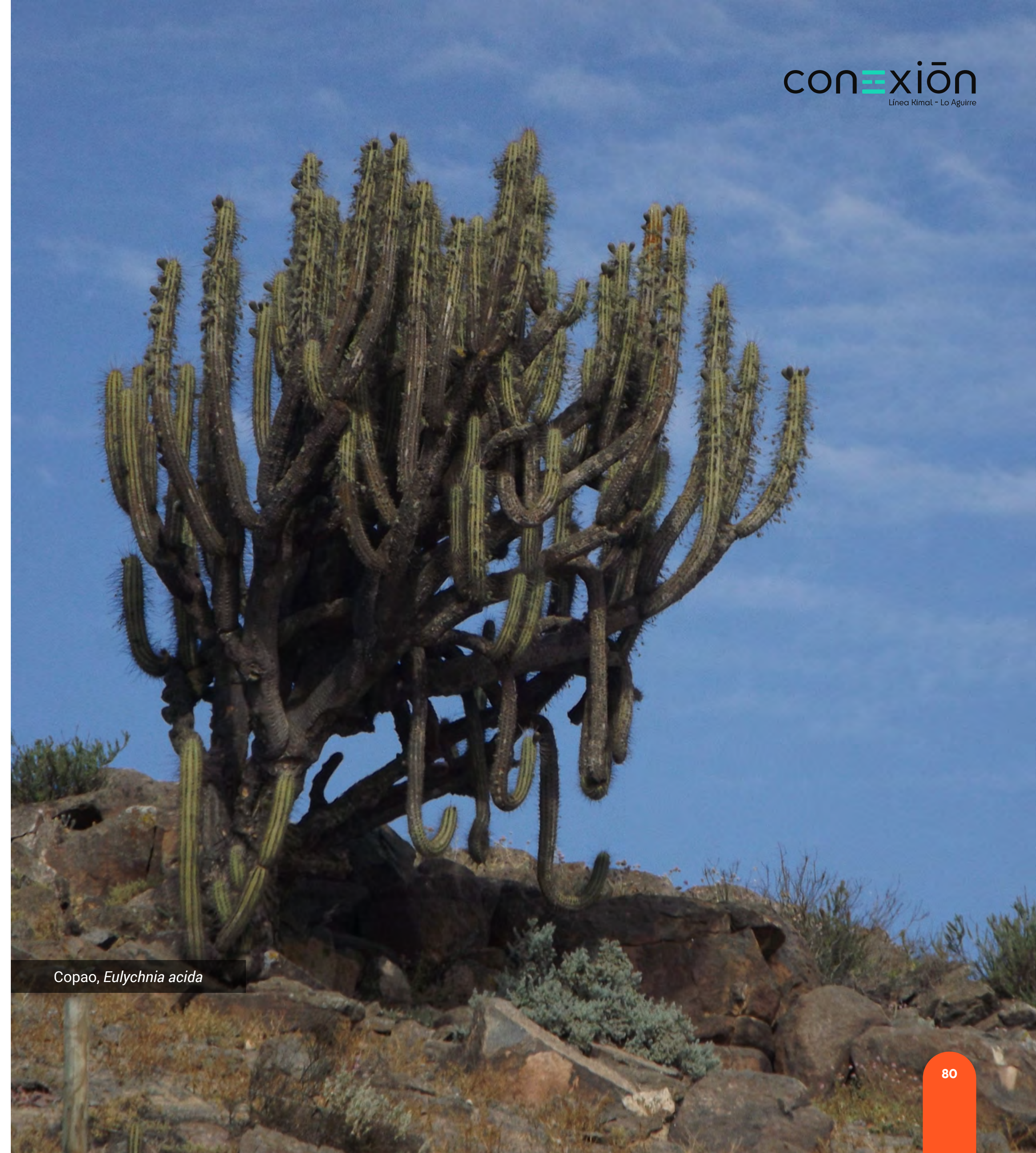
- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

b) Impuesto a la renta

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Impuestos diferidos	6.553	(426.140)
Total	6.553	(426.140)

c) Conciliación de la tasa

DETALLE	TASA DE IMPUESTO	31-12-2025	TASA DE IMPUESTO	31-12-2024
		USD\$		USD\$
Resultado antes de impuestos		(20.850)		(13.125)
Tasa de Impuesto aplicable	27%	5.630	27%	3.544
Otros incrementos (disminuciones) en cargos por impuestos legales	31%	6.553	(3.247%)	(426.140)
Reversa impuesto por pérdida tributaria	-27%	(5.630)	(27%)	(3.544)
Ingreso por Impuesto	31%	6.553	(3.247%)	(426.140)



Copao, *Eulychnia acida*

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

12. Estados Financieros

Nota 15. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El detalle del rubro es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Proveedores	483.070	80.797
Leyes Sociales	154.869	79.084
Honorarios por pagar	6.190	3.580
Predios por pagar	2.389.974	1.514.993
Otras Cuentas por Pagar	424.610	15.685
Total	3.458.713	1.694.139

Nota 16. Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

a) El detalle del rubro es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Cuentas por Pagar Relacionadas Corriente	1.064.753	746.426
Cuentas por Pagar Relacionadas No Corriente	279.768.844	152.830.718
Total	280.833.597	153.577.144

b) Al cierre del ejercicio la composición de las deudas con empresas relacionadas a corto plazo es la siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Préstamo ISA Inversiones Chile SpA	532.377	373.213
Préstamo Transelec Holdings Rentas Ltda.	532.376	373.213
Total	1.064.753	746.426

c) Al cierre del ejercicio la composición de las deudas con empresas relacionadas a largo plazo es la siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Préstamo ISA Inversiones Chile SpA	139.884.422	76.415.359
Préstamo Transelec Holdings Rentas Ltda.	139.884.422	76.415.359
Total	279.768.844	152.830.718

d) Los movimientos de las transacciones con entidades relacionadas durante el periodo son los siguientes:

2025					
NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONTO DE LA TRANSACCIÓN	ESTADO	PENDIENTE DE PAGO
			USD\$		USD\$
Transelec Holdings Rentas Ltda.	Accionista	Préstamo	62.300.000	Pendiente de pago	140.416.799
Isa Inversiones Chile SpA.	Accionista	Préstamo	62.300.000	Pendiente de pago	140.416.799
Totales			124.600.000		280.833.598

2024					
NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	MONTO DE LA TRANSACCIÓN	ESTADO	PENDIENTE DE PAGO
			USD\$		USD\$
Transelec Holdings Rentas Ltda.	Accionista	Préstamo	41.100.000	Pendiente de pago	76.788.572
Isa Inversiones Chile SpA.	Accionista	Préstamo	41.400.000	Pendiente de pago	76.788.572
Totales			82.500.000		153.577.144

Las transacciones y saldos con partes relacionadas se realizan en condiciones de mercado, es decir en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones con partes independientes.

El préstamo con las empresas relacionadas corresponde a un EBL (Equity Bridge Loan), las condiciones se encuentran especificadas en la nota 10.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 17. Otras Provisiones

a) El detalle del rubro otras provisiones corrientes es el siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Documentos por Recibir	407.278	684.062
Provisiones Varias	5.595.886	526.322
Total	6.003.164	1.210.384

Estas provisiones corresponden a gastos del periodo que no han sido facturados al cierre del ejercicio (predios, seguros y gastos ambientales).



Sandillón, *Eriosyce aurata*

Nota 18. Provisiones por beneficio a los empleados

En cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), se presenta por primera vez la provisión por beneficios a empleados bajo el alcance de la NIIF 19 - Beneficios a los Empleados. Esta norma regula el reconocimiento, medición y revelación de los compromisos derivados de los beneficios a empleados, tales como los beneficios por años de servicios, indemnizaciones por despido, planes de pensiones y otros beneficios a largo plazo.

Esta incorporación busca proporcionar una representación fiel y transparente de las obligaciones de la entidad, asegurando que se cumplan las mejores prácticas internacionales en materia de información financiera y revelación.

a) El detalle del rubro Provisiones por beneficios a los empleados corriente es la siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Provisión Vacaciones	513.617	321.575
Provisión Bono Desempeño	822.382	731.451
Total	1.335.999	1.053.026

b) El detalle del rubro Provisiones por beneficios a los empleados no corriente es la siguiente:

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Provisión de Indemnización por Años de Servicio	356.207	185.528
Total	356.207	185.528

c) Movimiento de las obligaciones por indemnización por años de servicio

Los movimientos de la obligación en los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

MOVIMIENTOS	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial	185.528	90.718
Servicio corriente	188.284	92.624
Costo de interés	4.323	2.195
Ganancia/Pérdida Actuarial por Hipótesis	167	(9)
Liquidación obligación plan de beneficios definidos	(22.095)	-
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	356.207	185.528

d) Hipótesis actuariales

Los siguientes son los parámetros utilizados como supuestos en la determinación de los cálculos actuariales:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	31-12-2025	31-12-2024
Tasa de descuento (BTU UF 10 años)	2,33%	2,42%
Factor Inflación/Tasa descuento (BTU UF 10 años)	0,977	0,976
Tasa de descuento (BTU UF 5 años)	2,27%	2,44%
Factor Inflación/Tasa descuento (BTU UF 5 años)	0,978	0,976
Aumento futuros sueldos	IPC	IPC
Permanencia futura ejecutivos relacionados con la construcción	Término de la construcción	
Permanencia futura ejecutivos no relacionados con la construcción	Mitad tiempo para jubilar	
Tabla de mortalidad	RV-2020	RV-2020
Valor UF cierre	39.727,96	38.416,69
Tope UF 90	3.575.516	3.457.502
Valor dólar	907,13	996,46

MEMORIA
2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Nota 19. Instrumentos derivados

La Sociedad posee como instrumentos de cobertura a) Un contrato swap de tasa de interés, cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivos futuros provocados por la variación de la tasa de interés que afectará a Conexión al momento de contraer el contrato de crédito (Senior) y b) Un contrato swap de moneda con el fin de disminuir las variaciones en el tipo de cambio producto de la inversión en multimonedas (CLP y UF).

De esta manera, los objetos cubiertos son a) los flujos de intereses a pagar producto del crédito (Senior) que la compañía contratará para la construcción del proyecto y b) los flujos de pagos de la inversión en UF que la Sociedad espera realizar a lo largo de la construcción del proyecto.

Para estas coberturas, la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura determinada como eficaz se reconoce en el patrimonio neto vía otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz se reconoce en resultados.

El detalle de los instrumentos de cobertura para el periodo 2025 se encuentra en la siguiente tabla:

CONTRAPARTE	SWAP	MONTO CONTRATADO USD	FECHA INICIO	FECHA TÉRMINO	TASA DE INTERÉS FIJA %	TASA FLOTANTE	MTM AJUSTADO AL 31/12/2025
Santander	Tasa	70.877.391	31-07-25	01-12-34	3,04%	SOFR COMP	35.034.905
CONTRAPARTE	SWAP	MONTO CONTRATADO USD	FECHA INICIO	FECHA TÉRMINO	TASA DE INTERÉS FIJA %	TASA FLOTANTE	MTM AJUSTADO AL 31/12/2025
Santander	Cross Currency	69.222.133	31-07-25	15-09-27	41,58	USD/UF	5.288.916
Santander	Cross Currency	242.543.380	31-07-25	15-03-29	47,47	USD/UF	(7.593.461)
Total Neto							32.730.360

El detalle de los instrumentos de cobertura para el periodo 2024 se encuentra en la siguiente tabla:

CONTRAPARTE	SWAP	MONTO CONTRATADO USD	FECHA INICIO	FECHA TÉRMINO	TASA DE INTERÉS FIJA %	TASA FLOTANTE	MTM AJUSTADO AL 31/12/2024
Santander	Tasa	70.877.391	01-12-25	01-12-34	3,03%	SOFR COMP	49.290.821
CONTRAPARTE	SWAP	MONTO CONTRATADO USD	FECHA INICIO	FECHA TÉRMINO	TASA DE INTERÉS FIJA %	TASA FLOTANTE	MTM AJUSTADO AL 31/12/2024
Santander	Cross Currency	412.194.629	02-06-23	15-12-28	47,44	USD/UF	(42.118.769)
Santander	Cross Currency	69.125.571	19-03-24	15-09-27	41,52	USD/UF	(1.368.337)
Total Neto							5.803.715

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha reconocido ganancias o pérdidas por ineffectividad de la cobertura.

El valor razonable de los derivados corresponde al "mark-to-market" (MTM) construido a partir de cotizaciones reales de mercado, la

diferencia en sus valorizaciones se recoge en "Otros Resultados Integrales" por USD\$ 32.730.360 positivo para el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2025 y USD\$ 5.803.715 positivo para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024. Los cálculos de los riesgos

de contraparte igualmente requieren de información de cotizaciones interbancarias para la estimación de los spreads crediticios, y del spreads de la Sociedad.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 20. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes

La entidad firmó en el periodo 2024 un contrato de uso oneroso (CUO) con la Secretaría Regional Ministerial de Bienes Nacionales de Antofagasta (Seremi Bienes Nacionales) a 40 años, para el uso del terreno donde se encuentra ubicada la subestación "Lo Aguirre", situada en la región de Antofagasta.

Dado que el contrato involucra la gestión y operación de un activo bajo control gubernamental, el tratamiento contable sigue las disposiciones de la CINIIF 12, asegurando la correcta clasificación de los derechos y obligaciones derivados del contrato (ver nota 13).

La suscripción de este contrato implicó la sustitución del contrato de arrendamiento previamente vigente, el cual fue terminado anticipadamente durante el ejercicio 2025.

a) El detalle del rubro Otros Pasivos No Financieros Corrientes es el siguiente:

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Pasivo por CUO Corriente	3.704	3.120
	3.704	3.120

El pasivo corriente refleja las obligaciones a corto plazo asociadas a pagos contractuales y otros compromisos vinculados al contrato de uso del terreno.

b) El detalle del rubro Otros Pasivos No Financieros No Corrientes es el siguiente:

OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Pasivo por CUO No Corriente	352.371	313.456
	352.371	313.456

El pasivo no corriente corresponde al valor presente de los pagos futuros del contrato, ajustado por las tasas de descuento aplicables.

Este informe financiero proporciona un panorama general de los pasivos y compromisos asociados al contrato de uso oneroso, cumpliendo con los requisitos de transparencia y revelación establecidos en las NIIF.

Nota 21. Información para revelar sobre el patrimonio neto (Capital Emitido)

Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital social de la Sociedad presenta un saldo de USD\$105.361.799 representado por 95.666.676 acciones.

El capital inicial suscrito y pagado por la Sociedad con fecha 26 de mayo de 2022 fue de 1.500 acciones equivalentes en USD\$1.799, este se constituyó con el aporte de los tres accionistas con participación igualitaria del 33,33% cada uno.

Con fecha 29 de julio de 2022 los accionistas decidieron realizar un aumento de capital de USD\$82.500.000 compuesto por 75.940.425 acciones suscritas y pagadas.

Y para el cierre del ejercicio 2022 los accionistas concretan un aporte de USD\$ 22.860.000 equivalente a 19.724.751 acciones suscritas y pagadas.

La propiedad de la Sociedad se distribuye como sigue:

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %
Transelec Holdings Rentas Ltda.	31.888.892	33,33
Isa Inversiones Chile SpA.	31.888.892	33,33
Chile HVDC Transmission SpA.	31.888.892	33,33
Total	95.666.676	100

Administración del capital

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno de los accionistas.

No se han registrado cambios en los objetivos o políticas de gestión de capital en el ejercicio informado.

MEMORIA
2025

- 1. Perfil
- 2. La Empresa
- 3. Gobierno Corporativo
- 4. Estrategia
- 5. El Proyecto
- 6. Las Personas
- 7. Gestión de proveedores
- 8. Sostenibilidad
- 9. Innovación y Transformación Digital
- 10. Hechos relevantes o esenciales
- 11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
- 12. Estados Financieros

Nota 22. Otros ingresos (egresos)

DETALLE	31-12-2025	31-12-2024
	USD\$	USD\$
Otros ingresos (egresos)	(20.850)	(13.125)
Total	(20.850)	(13.125)

Corresponde a gastos no asociados al proyecto los cuales no son capitalizables.



Sandillón, *Eriosyce aurata*

Nota 23. Contingencias y Compromisos

Garantías

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no mantiene compromisos ni contingencias que puedan afectarla.

Las garantías vigentes son:

- La Sociedad ha recibido Boletas de Garantía de contratistas y terceros, principalmente para garantizar el cumplimiento de contratos de obras, trabajos y servicios por un monto ascendente a USD\$ 125.923.270, al 31 de diciembre de 2025.
- La Sociedad ha emitido Boletas de Garantía para entidades gubernamentales y contrapartes comerciales, principalmente para garantizar cumplimientos de obras, seriedad de ofertas en nuevas licitaciones y/o compras de activos por un monto ascendente a USD\$ 1.832.306.306, al 31 de diciembre de 2025.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no mantiene compromisos ni contingencias que puedan afectarla.

Las garantías vigentes son:

- La Sociedad ha recibido Boletas de Garantía de contratistas y terceros, principalmente para garantizar el cumplimiento de contratos de obras, trabajos y servicios por un monto ascendente a USD\$ USD\$ 253.876.796, al 31 de diciembre de 2024.
- La Sociedad ha emitido Boletas de Garantía para entidades gubernamentales y contrapartes comerciales, principalmente para garantizar cumplimientos de obras, seriedad de ofertas en nuevas licitaciones y/o compras de activos por un monto ascendente a USD\$ 126.146.017, al 31 de diciembre de 2024.

Covenants

La Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 cumple de manera continua y satisfactoria con los covenants asociados el préstamo

bancario adquirido con el banco HSBC (nota 18), reflejo del compromiso con la gestión financiera responsable y la transparencia operativa.

Estos covenants están en plena consonancia con los estándares de la industria y el estado actual del desarrollo del proyecto.

La Sociedad ha dado cumplimiento a todas las obligaciones establecidas en los contratos de crédito y que corresponden a información administrativa que no requiere cumplir con indicadores financieros específicos.

Juicios

Actualmente la Sociedad es parte de seis procedimientos judiciales, de distinta naturaleza:

El primero un litigio de carácter civil por el cual el propietario de un predio no afectado por el proyecto de transmisión de energía eléctrica presentó una demanda de nulidad de un contrato de servidumbre celebrado por Conexión con un propietario afectado por el trazado.

El segundo litigio consiste en un juicio de servidumbre minera, en el cual Conexión ha solicitado el rechazo de la servidumbre minera. Al no existir una cuantía propiamente tal respecto de la Sociedad, no existiría un perjuicio directo.

Existen otros dos litigios de naturaleza laboral en curso.

Finalmente, en curso se encuentran dos procedimientos contenciosos administrativos, uno consiste en la reclamación de un tercero, respecto de la solicitud de concesión eléctrica definitiva por un tramo del proyecto y otro que consiste en un recurso de protección, también presentado por propietarios de predios no afectados por el proyecto.

Estos procedimientos judiciales no cuentan con contingencia provisionadas ya que no cumplen los requisitos indicados en la NIC 37.

MEMORIA 2025

1. Perfil
2. La Empresa
3. Gobierno Corporativo
4. Estrategia
5. El Proyecto
6. Las Personas
7. Gestión de proveedores
8. Sostenibilidad
9. Innovación y Transformación Digital
10. Hechos relevantes o esenciales
11. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
12. Estados Financieros

Nota 24. Medio Ambiente

La sociedad, en cumplimiento con la normativa ambiental vigente, y acorde con su política de sustentabilidad ha sometido a evaluación ambiental su proyecto ante la autoridad ambiental a través del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental. Para ello, en octubre de 2023, se ingresó el Estudio de Impacto Ambiental (EIA), en cumplimiento de los requisitos dispuestos en la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente y su reglamento.

Con fecha 13 de noviembre 2025 el proyecto obtiene su calificación ambiental favorable (RCA), culminando un proceso de evaluación ambiental de casi 2 años de tramitación, el cual a su vez incluye un proceso de consulta indígena que alcanza acuerdos con las siete comunidades indígenas involucradas. Por su parte, la RCA consolida casi 4000 observaciones producto de los procesos de participación ciudadana, siendo un reflejo del trabajo que la sociedad abordó desde un comienzo con las comunidades, mediante acciones de acercamiento sistemático, informativas y de participación.

En la etapa actual, el proyecto se encuentra tramitando los permisos sectoriales asociados, con especial enfoque en aquellos prioritarios para el inicio de la construcción del proyecto, contemplándose su entrada en operación el año 2029.

Nota 25. Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de estos.

Quisco, *Echinopsis chiloensis*



conexión

Línea Kimal - Lo Aguirre

MEMORIA

2025



www.conexionenergia.com

contacto@conexionenergia.com

Contenidos: Conexión Kimal Lo Aguirre S.A.

Diseño y diagramación: Motif Diseño Integral SpA

Fotografías: Conexión Kimal Lo Aguirre S.A.